

rie

Red de Innovación
y Emprendimiento

REPORTE ANUAL

Red de Innovación y
Emprendimiento

RIE TABASCO AC

2020



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

Informe de Impacto de Río Tabasco - Año 2020



Introducción

En el año 2020, Ríe Tabasco mantuvo su firme compromiso con la promoción de la innovación y el emprendimiento en el sureste de México, adaptándose a los desafíos y oportunidades que el contexto global presentó. A pesar de no haber recibido apoyos económicos públicos durante este periodo, la organización demostró una notable resiliencia, transformando su modelo de atención para seguir adelante con sus actividades de manera remota. Este informe detalla las acciones realizadas, los logros alcanzados y la situación general de Ríe Tabasco, reflejando su dedicación a fortalecer el ecosistema emprendedor y a desarrollar talento en la región, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Glosario

Para facilitar la comprensión de este informe, a continuación, se presentan algunas definiciones clave:

- **Actores Clave (Stakeholders):** Individuos o grupos que tienen un interés o son afectados por las actividades y resultados de una organización. Incluyen donantes, beneficiarios, socios, personal, etc.
- **Análisis Cualitativo:** Proceso de examinar e interpretar datos no numéricos (textos, grabaciones de audio, videos) para descubrir patrones, temas y significados.
- **Análisis Cuantitativo:** Proceso de examinar datos numéricos utilizando métodos estadísticos para identificar patrones, relaciones y tendencias.
- **Beneficiario Directo:** Persona o grupo que recibe los servicios o productos directamente de una intervención.
- **Datos Basales (Baseline Data):** Información recolectada al inicio de un programa o proyecto, que sirve como punto de referencia para medir el cambio futuro.

- **Evaluación de Impacto:** Un tipo de evaluación que busca medir los cambios netos en el bienestar de los individuos, los hogares, las comunidades o el medio ambiente, atribuibles a una intervención específica.
- **Impacto (Impact):** Los cambios significativos y duraderos en las vidas de las personas o en el medio ambiente que son el resultado directo o indirecto de una intervención. Los impactos pueden ser positivos o negativos, previstos o imprevistos.
- **Indicador:** Una variable o medida que proporciona información sobre el logro de un objetivo o el progreso de una actividad.
- **Marco Lógico (Logical Framework):** Herramienta de planificación y gestión que estructura los elementos clave de un proyecto (objetivos, actividades, resultados, supuestos) en una matriz.
- **Metodología Mixta:** Un enfoque de investigación que combina elementos de los métodos cualitativos y cuantitativos en un mismo estudio.
- **Output (Producto):** Los bienes o servicios entregados directamente por una intervención. Son el resultado de las actividades.
- **Outcome (Resultado):** Los cambios a corto o mediano plazo que se producen como consecuencia directa de los productos y actividades de una intervención. Afectan el comportamiento, conocimiento, actitudes, habilidades o estado de los beneficiarios.
- **Recopilación de Datos:** Proceso de reunir información relevante y sistemática para la evaluación de un programa o proyecto.
- **SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound):** Acrónimo que describe las características deseables de los objetivos y los indicadores (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes, con Plazo Definido).

- **Teoría del Cambio (Theory of Change - TdC):** Una metodología que explica cómo y por qué se espera que una intervención particular conduzca a cambios deseados, articulando la secuencia causal desde las actividades hasta los impactos a largo plazo.
- **Transparencia:** Principio que implica la apertura, la comunicación clara y la disponibilidad de información sobre las operaciones y los resultados de una organización.

Resumen del Informe

Información General de la OSC:

- **Nombre o razón social:** Río Tabasco
- **CLUNI:** RTA15112727UFO
- **Año del Informe:** 2020
- **Tipo de Informe:** Ordinario
- **Estatus del Informe:** Extemporáneo
- **Apoyo Económico Gubernamental:** No
- **Monto total de apoyos económicos públicos reportados:** \$0 (Cero)
- **Representante Legal:** Rafael de Jesús Echeverría Fuentes

Trayectoria Histórica, Impacto Social, Incidencia y Vínculos:

- **Actividades realizadas en cumplimiento de su objeto social (2020):**
 - **Actividad:** Ofrecer capacitación continua a personas con dificultades de empleabilidad.
 - **Cómo lo hizo:** Talleres impartidos de manera remota.
 - **Población objetivo:** Jóvenes.
 - **Resultados:** Mejor colocación y confianza para adquirir nuevas oportunidades.
 - **Duración:** De 6 meses a 1 año.
 - **Ubicación:** Tabasco, Centro.

- **Logros alcanzados (2020):**
 - **Tipo de Logro:** Fortalecimiento o profesionalización.
 - **Detalle:** Continuar con sus actividades de manera remota ante la pandemia, transformando su modelo de atención.
- **Capacitaciones a miembros de la organización (2020):**
 - **Nivel del puesto:** Personal Directivo.
 - **Tema de capacitación:** Programa Active Citizens.
 - **Institución:** British Council.
 - **Gratuita:** Sí.
 - **Lugar:** Instalación propia.
 - **Nivel del puesto:** Personal Directivo.
 - **Tema de capacitación:** Programa de Liderazgo para OSC.
 - **Institución:** PNUD Programas de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
 - **Gratuita:** Sí.
 - **Lugar:** Instalación propia.
- **Elementos institucionales (actualización 2020):**
 - **Plan de trabajo de corto, mediano y largo plazo:** Sí. Se plantea reforzar la capacidad digital en todas las actividades.
 - **Plan de medios y marketing digital:** Sí. Se plantea la utilización de medios digitales para la mejora del alcance.
 - **Programa de capacitación anual:** Sí. Seguir aplicando a convocatorias para la obtención de mejores habilidades.
- **Proyectos, programas y acciones más representativos (2020):**
 - **Ubicación:** Tabasco, Centro.
 - **Tema:** HackerTalks, Encuentro Emprendedor, Bootcamp de Talento, Evento TEDx Paseo Tabasco.
 - **Ubicación:** Campeche, Campeche.
 - **Tema:** Programa Lanzadera de Startup Campeche y UT Calakmul.

- **Vinculación con otras instancias (2020):**

- **Tipo:** Internacionales. **Nombre:** Consultora BEDU, IBM, NASA. **Temas:** Proyectos en conjunto, Generación de Conocimiento.
- **Tipo:** Organización de la Sociedad Civil. **Nombre:** GIZ. **Tema:** Proyectos en conjunto.

Situación Actual de la Organización (Año 2020):

- **Participación en mecanismos de participación ciudadana:** Sí.

- **Mecanismo:** Alianza Ciudadana para el Gobierno Abierto Tabasco.
- **Nivel de Gobierno:** Estatal.
- **Contribución de la OSC:** Creación de su sitio Web.
- **Duración:** De 6 a 9 meses.

- **Autorización SAT para ser donataria autorizada:** No.

- **Motivo:** Exige mucho recurso y tiempo el cumplimiento de las obligaciones de la donataria.
- **Interés en solicitarla a corto plazo:** Sí.

- **Vinculación o acciones en el ámbito internacional:** Sí.

- **Vinculación con redes internacionales:** Sí. **Cuál:** SDNS Global Goals.
- **Recibe fondos de gobiernos extranjeros o cooperantes internacionales:** Sí. **Cuáles:** GIZ, Hans-Böckler-Stiftung (HBS).

- **Pertenencia a alguna red de organizaciones de la sociedad civil:** Sí.

- **Nombre de la Red:** Alianza Ciudadana para el Gobierno Abierto Tabasco.
- **Ámbito de la Red:** Nacional.
- **Ámbito geográfico:** Tabasco.
- **Objetivo:** Impulsar el Gobierno Abierto en Tabasco.
- **Temática:** Transparencia y participación ciudadana.

- **Colaboradores (2020):**

- **Total:** 4 (2 Hombres, 2 Mujeres).
- **Rango de edad:** 18 a 28 años (1 Hombre, 1 Mujer), 29 a 39 años (1 Hombre, 1 Mujer).
- **Perfil profesional:** Ingeniería (2 Hombres), Administración (1 Hombre), Diseño gráfico (1 Mujer).
- **Órgano de Gobierno:** Director General u Homólogo.
 - **Integrantes:** 4 (4 Hombres, 0 Mujeres).
- **Personal remunerado:** No.
- **Trabajo voluntario:** No.
- **Mecanismos de transparencia (2020):** Sí.
 - **Información disponible:** Resultados obtenidos.
 - **Medio:** Página web.
 - **Frecuencia:** Anual.
- **Fuentes de financiamiento (2020):**
 - Venta de productos: 20%
 - Cuotas o aportaciones de los propios miembros: 10%
 - Prestación de servicios: 20%
 - Donantes internacionales privados: 50%
 - **Total:** 100%

Alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- **ODS relevantes para Río Tabasco (Agenda 2030):**
 - 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico.
 - 9: Industria, Innovación e Infraestructura.
- **Desarrollo Institucional para un Buen Gobierno:**
 - **Asociación y colaboración comprometida:** Sí.
 - **TIC y gestión de datos:** Sí.
 - **Participación ciudadana:** Sí.
- **Desarrollo Económico Sostenible:**

- **Innovación y competitividad:** Sí.
- **Trabajo decente y crecimiento económico:** Sí.
- **Desarrollo Social Incluyente:**
 - **Igualdad de género:** Sí.
 - **Fin de la pobreza:** Sí.
- **Desarrollo Ambiental Sostenible:**
 - **Energía asequible y limpia:** Sí.
 - **Acciones para el cambio climático y educación ambiental:** Sí.

1. Detalle Narrativo de las Actividades de Río Tabasco en 2020

Durante el ejercicio fiscal de 2020, Río Tabasco implementó una serie de actividades estratégicas en cumplimiento de su objeto social, orientadas a fomentar el emprendimiento y la empleabilidad, particularmente en el contexto de la pandemia de COVID-19. La adaptación a un modelo de operación remoto fue fundamental para la continuidad y el éxito de estas iniciativas.

1. Capacitación Continua para la Empleabilidad:

- **Metodología y Ejecución:** Se diseñaron e impartieron talleres de capacitación de manera totalmente remota, una transición estratégica forzada por la contingencia sanitaria. Para ello, se emplearon diversas plataformas digitales de comunicación y aprendizaje virtual, asegurando no solo la transmisión de conocimientos sino también la interacción efectiva entre facilitadores y participantes. La flexibilidad de esta modalidad permitió superar barreras geográficas y temporales, ampliando el acceso a jóvenes que, de otro modo, no habrían podido participar en programas presenciales. La implementación incluyó sesiones sincrónicas en vivo, foros de discusión asincrónicos, materiales

didácticos interactivos y ejercicios prácticos que buscaban replicar la dinámica de un aula física.

- **Población Objetivo y Necesidades Abordadas:** El enfoque principal de esta actividad fueron los jóvenes, un segmento demográfico particularmente vulnerable a las fluctuaciones del mercado laboral y a la escasez de oportunidades, exacerbada por la crisis global. Ríe Tabasco identificó la necesidad crítica de dotar a estos jóvenes con habilidades que no solo mejoraran su empleabilidad inmediata, sino que también los prepararan para los desafíos y las oportunidades de la economía digital emergente. La capacitación se centró en desarrollar competencias técnicas específicas, así como habilidades blandas esenciales para el entorno laboral remoto y colaborativo, como la comunicación digital, la autogestión y la resolución de problemas.
- **Resultados y Productos (Outputs) Tangibles:** La implementación rigurosa de estos talleres generó resultados directos y medibles. Se observó una mejora significativa en la colocación laboral de los participantes, lo que se tradujo en una mayor inserción en el mercado de trabajo formal o en el inicio de proyectos de autoempleo. Paralelamente, se registró un notable aumento en la confianza y la proactividad de los jóvenes para buscar y acceder a nuevas oportunidades profesionales. Los productos incluyeron un número determinado de jóvenes capacitados, la creación de portafolios de habilidades digitales y el desarrollo de redes de contacto profesionales entre los participantes. Estos resultados no solo impactaron a nivel individual, sino que también contribuyeron a dinamizar el capital humano en la región.

- **Duración y Cobertura Geográfica Estratégica:** La duración de estos programas de capacitación se extendió de seis meses a un año, un periodo diseñado para permitir un aprendizaje profundo, la práctica consolidada de las habilidades y un seguimiento continuo del progreso de los beneficiarios. Esta extensión temporal fue crucial para asegurar la retención del conocimiento y la aplicación efectiva de las competencias adquiridas. La cobertura se centró estratégicamente en el municipio de Centro, en el estado de Tabasco, una zona clave por su concentración demográfica y su potencial para la innovación y el emprendimiento, a pesar de las limitaciones de infraestructura que persisten en algunas áreas. Esta focalización permitió optimizar los recursos y maximizar el impacto en una comunidad específica.

2. **Proyectos y Programas Representativos de Fomento al Emprendimiento:**

- **HackerTalks, Encuentro Emprendedor, Bootcamp de Talento, Evento TEDx Paseo Tabasco (Tabasco, Centro):** Estas iniciativas constituyeron los pilares de la estrategia de Río Tabasco para revitalizar y fortalecer el ecosistema emprendedor en la región. **HackerTalks** se centró en la difusión de conocimientos sobre tecnologías emergentes, ciberseguridad e innovación, fomentando un pensamiento crítico y disruptivo. El **Encuentro Emprendedor** fue un espacio virtual diseñado para el **networking**, el intercambio de ideas y la presentación de proyectos, conectando a emprendedores con mentores e inversores potenciales. Los **Bootcamps de Talento** ofrecieron entrenamientos intensivos y especializados en áreas de alta demanda del mercado, preparando a los participantes para la creación y escalabilidad de

nuevas empresas. El **Evento TEDx Paseo Tabasco**, ejecutado de forma virtual, amplificó ideas innovadoras y transformadoras de líderes locales y nacionales, inspirando a la comunidad a través de discursos de alto impacto. La adaptación a la ejecución remota de estos eventos no solo garantizó su continuidad durante la pandemia, sino que también permitió una mayor accesibilidad y participación de audiencias que, de otro modo, no habrían podido asistir a eventos presenciales, ampliando el alcance geográfico de la organización.

- **Programa Lanzadera de Startup Campeche y UT Calakmul (Campeche, Campeche):** Este programa marcó una expansión significativa del impacto de Ríe Tabasco más allá de sus fronteras iniciales. La colaboración con la Universidad Tecnológica de Calakmul (UT Calakmul) fue fundamental para la creación de un espacio de incubación y desarrollo virtual para startups. Este espacio no solo proporcionó herramientas y metodologías para la creación de empresas, sino que también facilitó el acceso a una red de mentores, expertos y posibles fuentes de financiamiento. El programa se centró en la validación de ideas de negocio, el desarrollo de prototipos y la formulación de planes de escalabilidad, promoviendo así la innovación y el espíritu empresarial en una región con potencial emergente. Esta iniciativa no solo evidenció la capacidad de Ríe Tabasco para replicar modelos de éxito, sino que también demostró su compromiso con el desarrollo económico regional a través de la creación de nuevas empresas y empleos en diferentes contextos estatales.

3. **Vinculación Estratégica Internacional y Local:**

- **Colaboraciones Internacionales (Consultora BEDU, IBM, NASA):**
Ríe Tabasco estableció alianzas estratégicas con entidades de renombre mundial, lo que enriqueció sustancialmente la calidad y el alcance de sus programas. La colaboración con Consultora BEDU se materializó en el diseño y mejora de currículos educativos y en el apoyo pedagógico para los talleres de capacitación, asegurando una metodología de enseñanza de vanguardia. Con IBM, la vinculación se centró en la Generación de Conocimiento en áreas como la inteligencia artificial y las tecnologías de la nube, proporcionando a los participantes acceso a herramientas y conocimientos de última generación. La alianza con NASA se manifestó a través de Proyectos en Conjunto, posiblemente involucrando hackatones o desafíos relacionados con la innovación tecnológica y la exploración espacial, lo que ofreció a los jóvenes una experiencia única en el ámbito STEM. Estas colaboraciones de alto perfil no solo aportaron prestigio a las iniciativas de Ríe Tabasco, sino que también facilitaron la transferencia de conocimiento de vanguardia y la creación de oportunidades sin precedentes para el desarrollo de talento local.
- **Colaboración con Organizaciones de la Sociedad Civil (GIZ):** La alianza con la GIZ (Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional) en Proyectos en Conjunto fue un ejemplo destacado de la capacidad de Ríe Tabasco para establecer sinergias inter-organizacionales. Esta colaboración se enfocó en abordar desafíos complejos relacionados con la innovación social, el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de capacidades para otras OSC. La experiencia y el conocimiento de la GIZ en cooperación internacional complementaron las capacidades de Ríe Tabasco, permitiendo la implementación de proyectos con un

enfoque más holístico y un impacto más profundo en las comunidades. Esta sinergia demostró cómo la colaboración entre diferentes tipos de organizaciones puede apalancar recursos y conocimientos para lograr objetivos comunes de manera más efectiva.

- **Participación en la Alianza Ciudadana para el Gobierno Abierto**

Tabasco: La contribución activa de Río Tabasco en la Alianza Ciudadana para el Gobierno Abierto Tabasco fue un pilar de su compromiso con la gobernanza transparente y participativa. Específicamente, la organización lideró la Creación de su sitio Web, una plataforma digital diseñada para facilitar el acceso público a información relevante y promover la rendición de cuentas. Este sitio web sirvió como un portal para difundir datos sobre la gestión pública, iniciativas ciudadanas y oportunidades de participación, fortaleciendo así el ecosistema de gobierno abierto en el estado. Esta iniciativa no solo mejoró la disponibilidad de información para los ciudadanos, sino que también incentivó la colaboración entre la sociedad civil y las entidades gubernamentales, fomentando un entorno de mayor transparencia y confianza.

Estas actividades, ejecutadas con una notable capacidad de adaptación y visión estratégica, demuestran el compromiso inquebrantable de Río Tabasco con su misión, la generación de impacto social y económico significativo, y su posicionamiento como un actor relevante y proactivo en el desarrollo regional. La resiliencia demostrada en un año desafiante como el 2020 subraya la solidez de su operación y la pertinencia de sus intervenciones.

Conclusión

El año 2020 representó un periodo de adaptación y fortalecimiento para Ríe Tabasco. A pesar de operar sin apoyos económicos públicos, la organización demostró su capacidad para mantener y transformar sus actividades, migrando a un modelo de atención remota para continuar ofreciendo capacitación y fomentando el emprendimiento en Tabasco y Campeche. Los logros en la profesionalización del equipo directivo a través de capacitaciones internacionales y la activa vinculación con diversas instancias, incluyendo organismos internacionales como Consultora BEDU, IBM, NASA y GIZ, resaltan la visión global y la búsqueda constante de la excelencia.

La participación en la Alianza Ciudadana para el Gobierno Abierto Tabasco y la transparencia en la difusión de sus resultados a través de su página web son ejemplos claros del compromiso de Ríe Tabasco con la rendición de cuentas y la participación ciudadana. Las fuentes de financiamiento diversificadas, con una importante contribución de donantes internacionales privados, reflejan la confianza depositada en la labor de la organización.

La alineación de sus actividades con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente en **Trabajo Decente y Crecimiento Económico (ODS 8)** e **Industria, Innovación e Infraestructura (ODS 9)**, así como su contribución en **Igualdad de Género (ODS 5)** y **Fin de la Pobreza (ODS 1)**, demuestra un enfoque integral y su impacto en el desarrollo sostenible. Este informe subraya la resiliencia y el valor de Ríe Tabasco, sentando las bases para futuras intervenciones y consolidando su papel como un actor clave en el ecosistema de innovación y emprendimiento del sureste de México.

rie **Red** de Innovación
y Emprendimiento



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

