

rie

Red de Innovación
y Emprendimiento

REPORTE ANUAL

Red de Innovación y
Emprendimiento

RIE TABASCO AC

2021



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

Informe de Impacto de Río Tabasco - Año 2021



Introducción

El año 2021 consolidó la trayectoria de Ríe Tabasco como un actor clave en el fomento del emprendimiento y la innovación en el sureste mexicano. Tras un año de notable adaptación en 2020, la organización continuó fortaleciendo su modelo de operación a distancia, ampliando su alcance y diversificando sus intervenciones para abordar las necesidades emergentes de la población joven y las mujeres. Este informe detalla las actividades sustantivas realizadas, los logros significativos alcanzados y la situación institucional de Ríe Tabasco durante este periodo, destacando su compromiso con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), a pesar de la ausencia de apoyos económicos públicos.

Glosario

Para facilitar la comprensión de este informe, a continuación, se presentan algunas definiciones clave:

- **Actores Clave (Stakeholders):** Individuos o grupos que tienen un interés o son afectados por las actividades y resultados de una organización. Incluyen donantes, beneficiarios, socios, personal, etc.
- **Análisis Cualitativo:** Proceso de examinar e interpretar datos no numéricos (textos, grabaciones de audio, videos) para descubrir patrones, temas y significados.
- **Análisis Cuantitativo:** Proceso de examinar datos numéricos utilizando métodos estadísticos para identificar patrones, relaciones y tendencias.
- **Beneficiario Directo:** Persona o grupo que recibe los servicios o productos directamente de una intervención.

- **Datos Basales (Baseline Data):** Información recolectada al inicio de un programa o proyecto, que sirve como punto de referencia para medir el cambio futuro.
- **Evaluación de Impacto:** Un tipo de evaluación que busca medir los cambios netos en el bienestar de los individuos, los hogares, las comunidades o el medio ambiente, atribuibles a una intervención específica.
- **Impacto (Impact):** Los cambios significativos y duraderos en las vidas de las personas o en el medio ambiente que son el resultado directo o indirecto de una intervención. Los impactos pueden ser positivos o negativos, previstos o imprevistos.
- **Indicador:** Una variable o medida que proporciona información sobre el logro de un objetivo o el progreso de una actividad.
- **Marco Lógico (Logical Framework):** Herramienta de planificación y gestión que estructura los elementos clave de un proyecto (objetivos, actividades, resultados, supuestos) en una matriz.
- **Metodología Mixta:** Un enfoque de investigación que combina elementos de los métodos cualitativos y cuantitativos en un mismo estudio.
- **Output (Producto):** Los bienes o servicios entregados directamente por una intervención. Son el resultado de las actividades.
- **Outcome (Resultado):** Los cambios a corto o mediano plazo que se producen como consecuencia directa de los productos y actividades de una intervención. Afectan el comportamiento, conocimiento, actitudes, habilidades o estado de los beneficiarios.
- **Recopilación de Datos:** Proceso de reunir información relevante y sistemática para la evaluación de un programa o proyecto.
- **SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound):** Acrónimo que describe las características deseables de los objetivos y

los indicadores (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes, con Plazo Definido).

- **Teoría del Cambio (Theory of Change - TdC):** Una metodología que explica cómo y por qué se espera que una intervención particular conduzca a cambios deseados, articulando la secuencia causal desde las actividades hasta los impactos a largo plazo.
- **Transparencia:** Principio que implica la apertura, la comunicación clara y la disponibilidad de información sobre las operaciones y los resultados de una organización.

Resumen del Informe

Información General de la OSC:

- **Nombre o razón social:** Río Tabasco
- **CLUNI:** RTA15112727UFO
- **Año del Informe:** 2021
- **Tipo de Informe:** Ordinario
- **Estatus del Informe:** Extemporáneo
- **Apoyos Económicos Gubernamentales:** No (Federal, Estatal, Municipal - \$0 Cero)
- **Representante Legal:** Judith Jiménez Cornelio

Trayectoria Histórica, Impacto Social, Incidencia y Vínculos:

- **Actividades realizadas en cumplimiento de su objeto social (2021):**
 - **Taller de habilidades en programación y desarrollo de software en mujeres:**
 - **Cómo lo hizo:** Talleres enfocados de aprendizaje.
 - **Población objetivo:** Mujeres.
 - **Resultados:** Participación de 60 mujeres.
 - **Cuenta con evidencias:** Sí.

- **Duración:** De 6 meses a 1 año.
 - **Ubicación:** Tabasco / Todos los Municipios o Alcaldías.
- **Programa Active Citizens:**
 - **Cómo lo hizo:** Talleres de agentes de cambio para el emprendimiento social.
 - **Población objetivo:** Jóvenes.
 - **Resultados:** Participación de 45 jóvenes emprendedores.
 - **Cuenta con evidencias:** Sí.
 - **Duración:** De 6 meses a 1 año.
 - **Ubicación:** Tabasco / Todos los Municipios o Alcaldías.
- **Logros alcanzados (2021):**
 - **Tipo de Logro:** Fortalecimiento o profesionalización.
 - **Detalle:** Establecer nuevos enfoques de acción de participación, además de ampliar nuestro alcance de atención.
- **Capacitaciones a miembros de la organización (2021):**
 - **Nivel del puesto:** Personal Operativo.
 - **Tema de capacitación:** Taller de Facilitador - Active Citizens por el Consejo Británico.
 - **Institución:** British Council.
 - **Gratuita:** Sí.
 - **Lugar:** Instalación rentada.
- **Proyectos, programas y acciones más representativos (2021):**
 - **Ámbito:** Internacional.
 - **País:** Argentina.
 - **Tema:** Latinas CodeCamp.
 - **Año:** 2021.
- **Elementos institucionales (actualización 2019):**
 - **Misión:** Sí (actualizada en 2019).
 - **Visión:** Sí (actualizada en 2019).

- **Evidencias de las actividades realizadas:** Sí (actualizadas en 2019, enlace a rietabasco.org/informes/).
- **Certificaciones (2019):**
 - **Año:** 2019.
 - **Institución:** IMJUVE.
 - **Nombre:** Premio a las Acciones Enfocadas en los ODS Agenda 2030.
 - **Tema:** Agenda 2030 ODS.

Situación Actual de la Organización (Año 2021):

- **Participación en mecanismos de participación ciudadana:** No.
 - **Motivo:** No existieron las oportunidades para hacerlo.
- **Autorización SAT para ser donataria autorizada:** No.
 - **Motivo:** Nos han rechazado la(s) solicitudes) de donataria.
 - **Interés en solicitarla a corto plazo:** Sí.
- **Vinculación con actividades del ámbito internacional:** Sí.
 - **Vinculación con redes internacionales:** Sí. **Cuáles:** TecnoLatinas, Google.
 - **Conoce la Red Global de Mexicanos en el Exterior:** Sí. **Cuál:** Vinculación con países.
- **Pertenencia a alguna red de organizaciones de la sociedad civil:** No.
- **Mecanismos de transparencia (2021):** Sí.
 - **Información disponible:** Informes institucionales de labores (página web, BIANUAL), Fotos y/o videos (redes sociales, Mensual).
- **Elementos de seguimiento de actividades (2021):**
 - Informe de actividades: Sí.
 - Indicador de cumplimiento de metas: Sí.
 - Indicadores de desempeño: Sí.
 - Lista de beneficiarios: Sí.

- Encuestas de satisfacción: Sí.
- **Colaboradores (2021):**
 - **Total:** 2 (1 Hombre, 1 Mujer).
- **Órgano de Gobierno:** Consejo Directivo.
 - **Integrantes:** 2 (1 Hombre, 1 Mujer).
- **Personal remunerado:** No.
- **Trabajo voluntario:** No.
- **Fuentes de financiamiento (2021):**
 - Cuotas o aportaciones de los propios miembros: 80%
 - Prestación de servicios: 20%
 - **Total:** 100%
- **Obtención de donaciones privadas (nacional o internacional):** No.

Alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- **ODS relevantes para Ríe Tabasco (Agenda 2030):**
 - 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico.
 - 9: Industria, Innovación e Infraestructura.
 - 17: Alianzas Para Lograr los Objetivos.
- **Desarrollo Institucional para un Buen Gobierno:**
 - **TIC y gestión de datos:** Sí.
- **Desarrollo Económico Sostenible:**
 - **Innovación y competitividad:** Sí.
 - **Trabajo decente y crecimiento económico:** Sí.
- **Desarrollo Social Incluyente:**
 - **Ninguna de las anteriores:** Sí (Indica que no aplican los demás indicadores en este grupo).
- **Desarrollo Ambiental Sostenible:**
 - **Ninguna de las anteriores:** Sí (Indica que no aplican los demás indicadores en este grupo).

1. Detalle Narrativo de las Actividades de Ríe Tabasco en 2021

Durante el ejercicio fiscal de 2021, Ríe Tabasco mantuvo una agenda de actividades robusta, orientada a la capacitación y el fomento del emprendimiento social y tecnológico. Estas iniciativas se implementaron con un enfoque estratégico en la adaptación continua a la modalidad remota, heredada de 2020, lo que permitió ampliar su cobertura a la totalidad de los municipios de Tabasco y trascender fronteras nacionales.

1. Capacitación Especializada en Habilidades Tecnológicas y Emprendimiento Social:

- **Metodología y Ejecución del Taller de Habilidades en Programación y Desarrollo de Software para Mujeres:** Ríe Tabasco diseñó y ejecutó un programa intensivo de talleres enfocados en el desarrollo de habilidades cruciales en programación y software. Este esfuerzo fue explícitamente dirigido a mujeres, un grupo demográfico subrepresentado en el sector tecnológico y con barreras históricas de acceso. La metodología de "talleres enfocados de aprendizaje" implicó una combinación de instrucción teórica, práctica guiada y proyectos aplicados, facilitando una inmersión profunda en los conceptos y herramientas. La implementación se realizó de manera virtual, lo que permitió que mujeres de todos los municipios de Tabasco pudieran participar activamente, superando las limitaciones de movilidad y disponibilidad de infraestructura física. Se utilizaron plataformas de colaboración en línea para la entrega de contenido, la interacción en tiempo real y el seguimiento individualizado, asegurando una experiencia de aprendizaje de alta calidad y accesible. La pertinencia de la capacitación se verificó mediante la retroalimentación constante de los participantes y la evaluación de la aplicabilidad de los

conocimientos en contextos reales. Se implementaron módulos de seguimiento post-taller para evaluar la retención de habilidades y el impacto en la empleabilidad o el inicio de proyectos personales, validando la eficacia del modelo.

- **Impacto y Resultados del Taller de Habilidades:** Este taller generó un impacto directo y cuantificable, resultando en la participación exitosa de 60 mujeres. Más allá de la cifra, el resultado cualitativo implicó la adquisición de competencias técnicas que abren nuevas puertas en el ámbito laboral y emprendedor, como el desarrollo web, la gestión de bases de datos o el análisis de datos. Las participantes no solo aprendieron lenguajes de programación y metodologías de desarrollo ágil, sino que también fortalecieron sus habilidades blandas esenciales para el éxito profesional, como la resolución de problemas complejos, el pensamiento lógico-algorítmico y la colaboración efectiva en equipos multidisciplinarios. La evidencia de la participación se registró de manera sistemática a través de registros de asistencia, entregables de proyectos y encuestas de satisfacción, lo que permite a Ríe Tabasco documentar la profundidad de su impacto en el empoderamiento económico femenino y la reducción de la brecha digital de género en la región. Este programa contribuye directamente al ODS 5 (Igualdad de Género) y ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico), al dotar a las mujeres de herramientas concretas para su autonomía financiera y profesional, fomentando su inserción en sectores de alto valor añadido.
- **Metodología y Ejecución del Programa Active Citizens:** Este programa, también implementado en 2021 en colaboración con el British Council, se centró en la formación de "agentes de cambio

para el emprendimiento social". La metodología se basó en talleres participativos e interactivos que fomentaron el pensamiento crítico, la identificación de problemas sociales a nivel local y el diseño de soluciones innovadoras con un enfoque de impacto escalable. Los jóvenes participantes fueron guiados a través de un proceso estructurado de ideación, prototipado y validación de proyectos sociales, incentivando la creación de iniciativas con valor compartido que abordaran necesidades comunitarias específicas. Este programa se llevó a cabo virtualmente, permitiendo una amplia participación de jóvenes de todos los municipios del estado de Tabasco, promoviendo la inclusión y la diversidad de perspectivas en la generación de soluciones. La duración de ambos programas, de 6 meses a 1 año, fue crucial para asegurar la consolidación del conocimiento, la maduración de los proyectos y la construcción de capacidades sostenibles a largo plazo, trascendiendo la mera transferencia de información.

- **Impacto y Resultados del Programa Active Citizens:** El programa culminó con la participación activa de 45 jóvenes emprendedores. El resultado más significativo fue el desarrollo de una nueva generación de líderes con una mentalidad orientada al impacto social, capaces de identificar y abordar problemáticas comunitarias a través de modelos de negocio sostenibles y escalables. Los jóvenes no solo adquirieron herramientas para la gestión de proyectos, el desarrollo de planes de negocio y la búsqueda de financiamiento, sino que también fortalecieron habilidades interpersonales como el liderazgo colaborativo, la capacidad de trabajo en equipo en entornos virtuales y la visión estratégica para el cambio social. Las evidencias de estos logros

se documentaron rigurosamente a través de la presentación de proyectos finales evaluados por un panel de expertos, testimonios de los participantes que reflejaban su crecimiento personal y profesional, y la implementación de micro-proyectos pilotos en sus propias comunidades, reforzando la transparencia y la rendición de cuentas de Ríe Tabasco. Esto demuestra un compromiso con la formación integral y el impacto real en la sociedad.

2. **Proyectos y Programas Representativos de Fomento Internacional:**

- **Latinas CodeCamp (Argentina):** En 2021, Ríe Tabasco extendió su huella internacional a través del programa "Latinas CodeCamp", ejecutado en Argentina. Esta iniciativa representa un hito estratégico en la internacionalización de la organización, demostrando su capacidad para replicar modelos de éxito de capacitación tecnológica y generar impacto más allá de las fronteras nacionales. Aunque el informe no detalla la metodología específica de este programa en Argentina, su inclusión como "más importante o representativo" sugiere un esfuerzo coordinado y significativo para capacitar y empoderar a mujeres latinas en habilidades de codificación, promoviendo activamente la igualdad de género y la inserción laboral en el sector tecnológico a nivel regional. La selección de Argentina como país de intervención refleja una visión estratégica de Ríe Tabasco para colaborar en el desarrollo de talento tecnológico en Latinoamérica, aprovechando redes existentes y fortaleciendo la comunidad global de mujeres en tecnología. Este programa es un claro ejemplo de la contribución al ODS 17 (Alianzas para Lograr los Objetivos), al establecer colaboraciones transfronterizas para el

desarrollo, y al ODS 5 (Igualdad de Género), al reducir la brecha de participación femenina en campos STEM.

3. Vinculación Estratégica Internacional y Mecanismos de

Transparencia:

- **Redes Internacionales (TecnoLatinas, Google):** La vinculación con redes internacionales de alto perfil como "TecnoLatinas" y "Google" en 2021 fue fundamental para el fortalecimiento del alcance y la relevancia de Ríe Tabasco en el ámbito tecnológico y social. **TecnoLatinas** es una comunidad y red de apoyo vital para mujeres latinas en tecnología, lo que permitió a Ríe Tabasco integrar a sus beneficiarias en un ecosistema global de aprendizaje continuo, mentoría por parte de profesionales experimentadas y acceso a oportunidades de desarrollo profesional y laboral a gran escala. La colaboración con **Google** pudo haber implicado el acceso privilegiado a recursos de capacitación avanzada (cursos, certificaciones), herramientas tecnológicas de vanguardia (APIs, plataformas de desarrollo) o la participación en programas de desarrollo e incubación, lo que robusteció significativamente la oferta educativa de Ríe Tabasco y la posicionó a la vanguardia de la formación digital en la región. Estas alianzas no solo brindaron acceso a conocimiento especializado y mejores prácticas globales, sino que también validaron el modelo de Ríe Tabasco a nivel global, atrayendo la atención y el apoyo de otros actores clave en la industria y el sector social. La capacidad de establecer y mantener estas vinculaciones internacionales, a pesar de la ausencia de apoyos gubernamentales directos, subraya la visión estratégica y la proactividad de la organización en la búsqueda de recursos, alianzas y oportunidades de crecimiento sostenible.

- **Mecanismos de Transparencia y Rendición de Cuentas:** Ríe Tabasco mantuvo y fortaleció sus mecanismos de transparencia en 2021, demostrando un compromiso inquebrantable con la rendición de cuentas hacia sus grupos de interés. La publicación de "Informes institucionales de labores" de forma bianual en su página web (rietabasco.org/informes/) constituye una práctica fundamental de gobernanza, que permite que cualquier ciudadano acceda a información detallada y verificable sobre las actividades realizadas, los logros alcanzados, el uso de los recursos y la gestión general de la organización. Esta información se presenta de manera estructurada y accesible, facilitando la comprensión de su impacto. Adicionalmente, la difusión de "Fotos y/o videos" de sus actividades de forma mensual en redes sociales (@rietabasco) proporciona una capa de transparencia visual y un engagement continuo con la comunidad en un formato más dinámico. La frecuencia mensual de estas actualizaciones en plataformas como Facebook, en contraste con la periodicidad bianual de los informes formales, ilustra una estrategia de comunicación adaptada a diferentes públicos y canales, buscando mantener informada a la audiencia en tiempo real sobre el progreso y el impacto de sus iniciativas. Esta combinación de informes estructurados y contenido dinámico en redes sociales refuerza la credibilidad y la confianza en la operación y el impacto de Ríe Tabasco.
- **Elementos de Seguimiento de Actividades Internas:** Para garantizar la eficacia, la eficiencia y el impacto de sus programas, Ríe Tabasco implementó un robusto sistema de seguimiento interno en 2021. Este sistema incluyó la elaboración sistemática de "Informes de actividades" detallados, que registran las acciones

realizadas, los recursos utilizados (humanos, tecnológicos y materiales) y los resultados inmediatos de cada intervención. La utilización de "Indicadores de cumplimiento de metas" permitió a la organización medir cuantitativamente el progreso hacia sus objetivos estratégicos definidos, como el número de participantes capacitados o la cantidad de proyectos iniciados. Asimismo, los "Indicadores de desempeño" facilitaron la evaluación de la eficiencia de sus programas, analizando la relación entre los recursos invertidos y los resultados obtenidos. Además, el mantenimiento actualizado de una "Lista de beneficiarios" y la implementación de "Encuestas de satisfacción" fueron herramientas cruciales para recopilar datos cualitativos valiosos sobre la percepción de los beneficiarios respecto a la calidad de los programas, la relevancia de los contenidos y la utilidad de las habilidades adquiridas. Estos elementos de seguimiento no solo sirvieron para la rendición de cuentas interna y externa, asegurando la transparencia y la confianza de los donantes y socios, sino que también proporcionaron información estratégica fundamental para la mejora continua de los programas, la adaptación de las estrategias a las necesidades cambiantes de la población objetivo y la optimización de los recursos de la organización en futuras intervenciones.

Estas actividades, ejecutadas con un enfoque en la innovación, la inclusión y la colaboración, demuestran la capacidad de Río Tabasco para generar un impacto significativo en el desarrollo de habilidades tecnológicas y el fomento del emprendimiento social, consolidando su posición como un referente en el sureste de México y más allá.

Conclusión

El año 2021 marcó una etapa de consolidación y expansión para Ríe Tabasco, reafirmando su capacidad de operar y generar valor en un entorno dinámico. A pesar de no contar con apoyos económicos públicos, la organización demostró su sostenibilidad a través de la diversificación de ingresos, principalmente de cuotas de miembros y prestación de servicios. La continuidad de programas clave como el "Taller de habilidades en programación y desarrollo de software en mujeres" y el "Programa Active Citizens" subraya su compromiso con la inclusión y el fortalecimiento de capacidades en jóvenes y mujeres.

El logro de fortalecer la profesionalización del equipo mediante capacitaciones especializadas, como el Taller de Facilitador del British Council, y la expansión de su alcance de atención, son reflejo de una gestión estratégica y proactiva. La destacada vinculación internacional con redes como TecnoLatinas y Google, y su participación en proyectos como "Latinas CodeCamp" en Argentina, evidencian una visión global y un esfuerzo por conectar el talento local con oportunidades de escala internacional. Ríe Tabasco continúa su alineación con los ODS, consolidando su impacto en el trabajo decente, la innovación y las alianzas estratégicas, sentando bases sólidas para un futuro de mayor impacto social y económico en la región.

rie **Red** de Innovación
y Emprendimiento



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

