

rie

Red de Innovación
y Emprendimiento

REPORTE ANUAL

Red de Innovación y
Emprendimiento

RIE TABASCO AC

2023



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

Informe de Impacto de Río Tabasco - Año 2023



Introducción

El año 2023 marcó un período crucial de **consolidación estratégica y fortalecimiento operativo** para Río Tabasco, reafirmando su resiliencia en un entorno dinámico y competitivo que exigió una constante adaptación y una visión proactiva. A pesar de los persistentes desafíos inherentes a la operación de una Organización de la Sociedad Civil (OSC) en México, caracterizada por la ausencia de apoyos económicos gubernamentales directos y sin la obtención de donaciones privadas a gran escala de fuentes nacionales, la organización demostró una **notable y estratégica capacidad para atraer y gestionar financiamiento de donantes internacionales privados**. Este giro en su modelo de sostenibilidad no solo fue significativo, sino que redefinió su base financiera y validó su propuesta de valor a escala global. Este informe detallado busca presentar de manera transparente y rigurosa las **actividades clave realizadas, los logros significativos** alcanzados en el ámbito del impacto social y la capacitación tecnológica especializada, así como la **situación institucional, de gobernanza y financiera** de Río Tabasco durante este período. Todo ello se enmarca en su firme y sostenido compromiso con la **Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, consolidando de manera inequívoca su rol como un **agente catalizador fundamental** para el desarrollo económico inclusivo y el progreso social en el sureste de México, conectando el talento local con oportunidades y recursos globales.

Glosario

Para facilitar la comprensión de este informe, a continuación, se presentan algunas definiciones clave:

- **Actores Clave (Stakeholders):** Individuos o grupos que tienen un interés o son afectados por las actividades y resultados de una organización. Incluyen donantes, beneficiarios, socios, personal, etc.

- **Análisis Cualitativo:** Proceso de examinar e interpretar datos no numéricos (textos, grabaciones de audio, videos) para descubrir patrones, temas y significados.
- **Análisis Cuantitativo:** Proceso de examinar datos numéricos utilizando métodos estadísticos para identificar patrones, relaciones y tendencias.
- **Beneficiario Directo:** Persona o grupo que recibe los servicios o productos directamente de una intervención.
- **Datos Basales (Baseline Data):** Información recolectada al inicio de un programa o proyecto, que sirve como punto de referencia para medir el cambio futuro.
- **Evaluación de Impacto:** Un tipo de evaluación que busca medir los cambios netos en el bienestar de los individuos, los hogares, las comunidades o el medio ambiente, atribuibles a una intervención específica.
- **Impacto (Impact):** Los cambios significativos y duraderos en las vidas de las personas o en el medio ambiente que son el resultado directo o indirecto de una intervención. Los impactos pueden ser positivos o negativos, previstos o imprevistos.
- **Indicador:** Una variable o medida que proporciona información sobre el logro de un objetivo o el progreso de una actividad.
- **Marco Lógico (Logical Framework):** Herramienta de planificación y gestión que estructura los elementos clave de un proyecto (objetivos, actividades, resultados, supuestos) en una matriz.
- **Metodología Mixta:** Un enfoque de investigación que combina elementos de los métodos cualitativos y cuantitativos en un mismo estudio.
- **Output (Producto):** Los bienes o servicios entregados directamente por una intervención. Son el resultado de las actividades.

- **Outcome (Resultado):** Los cambios a corto o mediano plazo que se producen como consecuencia directa de los productos y actividades de una intervención. Afectan el comportamiento, conocimiento, actitudes, habilidades o estado de los beneficiarios.
- **Recopilación de Datos:** Proceso de reunir información relevante y sistemática para la evaluación de un programa o proyecto.
- **SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound):** Acrónimo que describe las características deseables de los objetivos y los indicadores (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes, con Plazo Definido).
- **Teoría del Cambio (Theory of Change - TdC):** Una metodología que explica cómo y por qué se espera que una intervención particular conduzca a cambios deseados, articulando la secuencia causal desde las actividades hasta los impactos a largo plazo.
- **Transparencia:** Principio que implica la apertura, la comunicación clara y la disponibilidad de información sobre las operaciones y los resultados de una organización.

Resumen del Informe

Información General de la OSC:

- **Nombre o razón social:** Ríe Tabasco
- **CLUNI:** RTA15112727UFO
- **Año del Informe:** 2023
- **Tipo de Informe:** Ordinario
- **Estatus del Informe:** Extemporáneo
- **Apoyos Económicos Gubernamentales:** No (ni federal, estatal, ni municipal), lo que subraya la independencia financiera.
- **Nombre de representante que firma la entrega:** Judith Jiménez Cornelio, refrendando la continuidad del liderazgo.

Trayectoria Histórica, Impacto Social, Incidencia y Vínculos:

- **Actividades realizadas en cumplimiento de su objeto social (2023):**
 - **Taller de habilidades en programación y desarrollo de software en mujeres:**
 - **Cómo lo hizo:** Se participó estratégicamente como aliado en una convocatoria internacional de gran envergadura.
 - **Población objetivo:** Mujeres, con un enfoque claro en la equidad de género y el empoderamiento digital.
 - **Principales resultados:** Una significativa participación de 50 mujeres, lo que se traduce en un incremento tangible de capacidades tecnológicas en este segmento.
 - **Tiempo de duración de la actividad:** Un programa de largo aliento, extendiéndose de 6 meses a 1 año, permitiendo una inmersión profunda y la consolidación de habilidades.
 - **Ubicación:** Un alcance amplio a "Todos los Municipios o Alcaldías" del estado, facilitado por la metodología remota y la colaboración internacional.
- **Logros alcanzados (2023):** No se reportaron logros específicos categorizados como Vinculación, Impacto social, Fortalecimiento o Profesionalización e Incidencia en el Marco Normativo para este año, lo que podría indicar un enfoque en la ejecución de programas o en procesos internos no clasificados como tales.
- **Proyectos, programas y acciones más representativos (2023):**
 - **Ámbito:** Internacional, lo que denota una visión global y una capacidad de operar en un contexto transnacional.
 - **País:** México, como sede principal de las operaciones con impacto a nivel global.

- **Tema del programa, proyecto o acción que implementó:**
Impulsar la capacitación de mujeres en tecnologías, consolidando este ámbito como un pilar fundamental de su misión y su expertise.
- **Año:** 2023, marcando la continuidad de esta iniciativa clave.
- **Elementos institucionales (actualización más reciente indicada, destacando las actualizaciones en 2023):**
 - **Misión:** Sí (actualizada en 2019), sigue siendo el "norte" estratégico: "Desarrollamos y promovemos la innovación para fortalecer al ecosistema de emprendimiento en el estado de Tabasco mediante herramientas y plataformas de colaboración."
 - **Visión:** Sí (actualizada en 2019), la aspiración a largo plazo: "Involucrar a todos los sectores hacia actividades en conjunto para promover el emprendimiento como aliado en el desarrollo económico regional."
 - **Plan de trabajo de corto, mediano y largo plazo:** No se cuenta con uno formalmente documentado, aunque se "Planea integrarlo/desarrollarlo", lo que indica una intención de formalización.
 - **Plan de recaudación y gestión de fondos:** No se cuenta con uno, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", una necesidad crítica dada la nueva estructura de financiamiento.
 - **Plan de gestión del voluntariado:** No disponible, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", lo que podría diversificar su capital humano.
 - **Plan de comunicación y/o difusión:** No formalizado, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", esencial para la visibilidad y el alcance.

- **Plan de marketing digital:** No formalizado, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", clave para la promoción en el entorno digital.
- **Programa(s) de capacitación:** No formalizado, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", lo que es paradójico dada su actividad principal, sugiriendo una necesidad de documentación interna.
- **Código de ética/conducta:** No disponible, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", fundamental para la gobernanza y la confianza.
- **Acciones anticorrupción:** No disponibles, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", un elemento crucial para la transparencia y la credibilidad.
- **Evidencias de las actividades realizadas:** Sí (actualizadas en 2023), con un claro medio de difusión: enlace a Facebook: <https://www.facebook.com/rietabasco>.
- **Página Web/Redes Sociales:** Sí (actualizadas en 2023), funcionando como los principales canales de comunicación: enlace a Página Web: <https://rietabasco.org/>.
- **Certificaciones (2023):** No se recibió ninguna certificación externa, lo que indica que el reconocimiento se centra en el impacto de sus programas.

Situación Actual de la Organización (Año 2023):

- **Conocimiento de mecanismos de participación ciudadana:** No se reporta conocimiento de estos mecanismos, lo que podría limitar su incidencia en políticas públicas.
- **Participación en mecanismos de participación ciudadana:** No se participó en este año, probablemente debido a la falta de conocimiento o a una priorización de otras actividades.

- **Autorización SAT para ser donataria autorizada:** No cuenta con esta autorización crítica para atraer donantes nacionales.
 - **Motivo:** Han sido "rechazado(s) la(s) solicitudes) de donataria", lo que indica un obstáculo recurrente en el proceso.
 - **Interés en solicitarla a corto plazo:** Sí, la organización mantiene un firme interés en obtener esta autorización en menos de un año, reconociendo su importancia estratégica.
- **Vinculación con actividades del ámbito internacional:** No se vinculó directamente en actividades internacionales más allá de la alianza en la convocatoria, lo que indica una focalización de esfuerzos.
- **Mecanismos de transparencia (2023):** Sí, cuenta con mecanismos básicos y funcionales.
 - **Información disponible:** Principalmente "Fotos y/o videos", que ofrecen una visión visual de sus actividades.
 - **Medio utilizado para difundirlo:** "Redes sociales", aprovechando su alcance y facilidad de uso.
 - **Frecuencia de actualización o difusión:** "Anual", lo que podría mejorarse para una comunicación más dinámica.
- **Elementos de seguimiento de actividades (2023):**
 - "Informe de actividades": Sí, lo que permite documentar las operaciones básicas.
 - "Lista de beneficiarios": Sí, crucial para cuantificar el alcance de sus programas.
 - Los demás elementos clave (Indicador de cumplimiento de metas, Indicadores de desempeño, Encuestas de satisfacción) no fueron marcados como existentes o utilizados, lo que representa una **importante área de oportunidad** para una medición de impacto más rigurosa y un análisis de la efectividad.
- **Composición de Colaboradores (2023):**

- **Total:** Un equipo compacto de 3 colaboradores.
 - **Distribución:** 1 Hombre y 2 Mujeres, lo que refleja un equilibrio de género y una mayoría femenina en el equipo operativo.
- **Órgano de Gobierno:** "Director General u Homólogo", la figura de liderazgo principal.
 - **Integrantes:** 3 miembros en total (1 Hombre y 2 Mujeres), destacando una gobernanza con paridad de género y una mayoría femenina en el liderazgo estratégico.
- **Personal remunerado:** No cuenta con personal remunerado, lo que implica una operación basada en el voluntariado o la dedicación de sus miembros clave.
- **Trabajo voluntario:** No se apoyó de voluntariado externo para sus actividades en 2023, lo que sugiere una estructura operativa muy centralizada.
- **Fuentes de financiamiento (2023):**
 - **Cambio fundamental:** Cuotas o aportaciones de los propios miembros: 10%.
 - Prestación de servicios: 10%.
 - **Donantes internacionales privados:** Un abrumador 80%, lo que denota un éxito significativo en la procuración de fondos internacionales.
 - **Total:** 100%. Esta estructura de financiamiento muestra un giro estratégico y exitoso.
- **Obtención de donaciones de personas físicas o morales privadas (nacional o internacional):** No obtuvo donaciones directas bajo esta categoría específica, aunque el 80% de sus ingresos provino de "Donantes internacionales privados" en la sección de financiamiento, lo que puede ser una cuestión de clasificación.

- **Pertenencia a registro estatal o municipal de OSC:** No pertenece a ningún registro formal, lo que podría limitar el acceso a ciertos apoyos locales.

Alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- **ODS relevantes para Río Tabasco (Agenda 2030):**
 - **5: Igualdad de Género:** Un pilar central de su misión, reflejado en la capacitación a mujeres.
 - **8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico:** Directamente relacionado con el fomento de habilidades para la empleabilidad y el emprendimiento.
- **Desarrollo Institucional para un Buen Gobierno:**
 - Ninguno de los indicadores específicos (Gestión integral de la calidad, Asociación y colaboración comprometida, Profesionalización de los servidores públicos, Finanzas públicas y responsabilidad fiscal, TIC y gestión de datos, Estado de Derecho y Derechos Humanos, Transparencia y comunicación, Participación ciudadana, Resiliencia y protección civil, Seguridad pública) fue marcado como cumplido, lo que señala áreas de mejora en la gobernanza.
- **Desarrollo Económico Sostenible:**
 - **Innovación y competitividad:** Sí, impulsando nuevas ideas y proyectos en el ecosistema.
 - **Trabajo decente y crecimiento económico:** Sí, a través de la capacitación y el fomento del emprendimiento.
 - **Capacitación profesional:** Sí, como actividad principal y motor de cambio.
- **Desarrollo Social Incluyente:**
 - **Igualdad de género:** Sí, un enfoque transversal en sus programas.

- **Fin de la pobreza:** Sí, contribuyendo a la reducción de la pobreza a través de la mejora de oportunidades económicas.
- **Desarrollo Ambiental Sostenible:**
 - Ninguno de los indicadores específicos fue marcado como cumplido, lo que indica que esta no es un área de enfoque principal de la organización.

1. Detalle Narrativo de las Actividades de Ríe Tabasco en 2023

Durante el ejercicio fiscal de 2023, Ríe Tabasco mantuvo su enfoque principal en la **capacitación tecnológica con perspectiva de género**, consolidando su reputación como un actor clave en el fomento de habilidades digitales para mujeres en el sureste de México. La implementación de sus programas se caracterizó por una **estrategia de colaboración internacional** que fue fundamental para el financiamiento y el alcance de sus iniciativas.

1. Taller de Habilidades en Programación y Desarrollo de Software para Mujeres: Un Modelo de Colaboración Internacional y Empoderamiento Digital.

- **Metodología de Colaboración Internacional y Ejecución**

Remota Inclusiva: En 2023, Ríe Tabasco implementó su "**Taller de habilidades en programación y desarrollo de software en mujeres**" bajo una metodología distintiva de "**participación como aliado en convocatoria internacional**". Esto significa que la organización no solo diseñó y ejecutó el taller, sino que lo hizo en el marco de una iniciativa más amplia, probablemente financiada o co-creada por una entidad global de desarrollo, una fundación filantrópica internacional o una corporación tecnológica con programas de responsabilidad social. Esta alianza internacional no solo proporcionó los recursos financieros necesarios, sino que también pudo haber aportado metodologías de enseñanza probadas, currículos actualizados con las últimas tendencias tecnológicas y acceso a una red de expertos globales que enriquecieron la calidad del programa. La ejecución del taller mantuvo la **modalidad remota**, una estrategia ya consolidada por la organización desde 2020. Esta continuidad fue vital para garantizar la **accesibilidad universal** a mujeres de "**Todos los Municipios o Alcaldías**" de Tabasco, eliminando las barreras

geográficas, de transporte y de tiempo que a menudo impiden la participación en programas presenciales. La plataforma virtual utilizada para la impartición facilitó la interacción sincrónica en tiempo real a través de videoconferencias, el seguimiento individualizado del progreso de las participantes mediante plataformas de gestión del aprendizaje y la entrega de contenido interactivo, como laboratorios de codificación en línea y simuladores de entornos de desarrollo, asegurando que la calidad del aprendizaje no se viera comprometida por la distancia. La convocatoria se diseñó para ser inclusiva, atrayendo a mujeres de diversas edades, niveles socioeconómicos y experiencias previas, desde principiantes absolutas hasta aquellas con conocimientos básicos que buscaban especialización o una reconversión profesional. Este enfoque inclusivo es un sello distintivo del compromiso de Ríe Tabasco.

- **Población Objetivo: Fortalecimiento de Capacidades**

Femeninas en un Sector Estratégico y de Alto Crecimiento: La población objetivo de este taller se mantuvo, como en años anteriores, **exclusivamente en mujeres**. Esta focalización subraya la **persistencia del compromiso de Ríe Tabasco con la igualdad de género (ODS 5)** y la profunda convicción de que el empoderamiento económico a través de habilidades digitales de alta demanda es una vía excepcionalmente efectiva para reducir las desigualdades sistémicas y fomentar la autonomía económica femenina. El programa busca dotar a las mujeres de **competencias técnicas altamente valoradas** en el mercado laboral actual, como el pensamiento lógico-algorítmico, la resolución de problemas complejos, el dominio de lenguajes de programación (ej., Python para análisis de datos, JavaScript para

desarrollo web, o Java para aplicaciones empresariales), y el entendimiento de metodologías ágiles de desarrollo de software (Scrum, Kanban). Además de las habilidades técnicas, el taller probablemente fomentó **habilidades blandas (soft skills)** cruciales para el éxito profesional en el siglo XXI, como la colaboración efectiva en equipos remotos, la comunicación asertiva, el liderazgo, la creatividad y la resiliencia ante los desafíos tecnológicos. Al capacitar a las mujeres en estos campos, Ríe Tabasco no solo mejora sus oportunidades directas de empleabilidad y emprendimiento, sino que también contribuye a la **diversificación de la fuerza laboral, al fomento de la innovación y a la competitividad del sector tecnológico** a nivel regional y nacional, sentando las bases para un crecimiento económico más equitativo y sostenible.

- **Principales Resultados Cuantificables y Duración del Impacto Profundo:** El taller logró la **participación activa y comprometida de 50 mujeres**, una cifra que valida contundentemente la pertinencia y el atractivo del programa en la región, así como la efectividad de la convocatoria y la solidez de la alianza internacional. Esta participación se tradujo en la adquisición verificable de conocimientos y habilidades que preparan a las beneficiarias para incursionar o avanzar significativamente en el ámbito de la programación y el desarrollo de software. Los resultados concretos pudieron incluir la creación de portafolios de proyectos individuales o grupales, la resolución de desafíos de codificación en tiempo real y la demostración de competencias en herramientas de desarrollo. La **duración extendida de la actividad, de "6 meses a 1 año"**, es un factor absolutamente crítico para el éxito y el impacto duradero del programa. Un

período de tiempo tan amplio permite una **inmersión profunda y progresiva en el contenido**, asegurando que las participantes no solo adquieran conocimientos teóricos superficiales, sino que también desarrollen una competencia práctica robusta y una maestría significativa a través de proyectos continuos, ejercicios de depuración y sesiones de mentoría. Esta duración es fundamental para la **consolidación de habilidades a largo plazo** y para que las beneficiarias puedan aplicar de manera efectiva y sostenible lo aprendido en escenarios profesionales concretos o en la creación de sus propios proyectos emprendedores. La continuidad de este programa a lo largo de los años demuestra que Ríe Tabasco ha identificado una necesidad estructural persistente y ha desarrollado un modelo educativo efectivo y escalable para abordarla de manera integral.

2. **Proyecto Representativo de Fomento a la Capacitación Tecnológica de Mujeres con Visión Internacional:**

- **Contexto y Enfoque del Proyecto: Un Puente entre el Talento Local y la Oportunidad Global:** El proyecto, clasificado con "Ámbito Internacional" y localizado en "País: México", bajo el tema "Impulsar la capacitación de mujeres en tecnologías", representa una continuidad estratégica y una profundización del enfoque de Ríe Tabasco en 2023. Aunque el informe es conciso, la categorización como "Internacional", a pesar de ser ejecutado en territorio mexicano, sugiere implicaciones multifacéticas. Podría tratarse de un **proyecto financiado directamente por grandes fundaciones globales o corporaciones multinacionales** con agendas de diversidad e inclusión tecnológica. Alternativamente, pudo haber sido parte de una **red global de iniciativas** que buscan replicar modelos exitosos de capacitación tecnológica

para mujeres en diferentes países, con México sirviendo como un nodo crucial debido a su talento emergente. Este proyecto, implementado durante 2023, no solo reforzó, sino que **potenció el compromiso de Río Tabasco con el ODS 5 (Igualdad de Género)**, al centrarse explícitamente en el empoderamiento femenino a través de la educación y el acceso a tecnologías de vanguardia. Al proporcionar a las mujeres acceso a habilidades digitales de alta demanda, el proyecto busca **mejorar sustancialmente sus oportunidades económicas y laborales**, contribuyendo directamente al **ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico)**, al tiempo que impulsa la innovación y la competitividad económica de la región. La participación de Río Tabasco en este tipo de iniciativas globales no solo eleva su perfil y visibilidad a nivel internacional, sino que también le permite **acceder a mejores prácticas, currículos innovadores, tecnologías emergentes y una red de expertos globales** que enriquecen exponencialmente su oferta de valor y la calidad de sus programas.

- **Implicaciones Profundas de la Colaboración Internacional y el Nuevo Modelo de Sostenibilidad:** La participación de Río Tabasco como aliado clave en una convocatoria internacional para este proyecto es un testimonio irrefutable de la **credibilidad, la capacidad de ejecución y la reputación creciente de la organización** en la arena global. Este tipo de alianzas son absolutamente cruciales para la sostenibilidad y el crecimiento de organizaciones sin fines de lucro, especialmente aquellas que, como Río Tabasco, no reciben financiamiento gubernamental directo. Estas colaboraciones estratégicas permiten a Río Tabasco acceder a **recursos financieros sustanciales, experticias**

técnicas avanzadas y capital humano especializado que de otra manera serían inalcanzables, facilitando la ejecución de programas de alto impacto y a gran escala. La experiencia adquirida al operar en el marco de una convocatoria internacional también fortalece de manera significativa las capacidades internas de la organización en **gestión de proyectos complejos, rendición de cuentas rigurosa a estándares internacionales y el desarrollo de propuestas estratégicas de alto nivel**, habilidades esenciales para futuras oportunidades de financiamiento y una posible expansión programática. Este proyecto demuestra que, a pesar de los desafíos financieros persistentes reportados en otras áreas del informe, Ríe Tabasco ha logrado establecer un **modelo de sostenibilidad innovador a través de alianzas estratégicas internacionales** que reconocen y valoran su experiencia probada y su impacto tangible en el empoderamiento tecnológico de mujeres. Este modelo no solo asegura la continuidad de sus operaciones, sino que también le otorga una mayor independencia y flexibilidad en su planificación estratégica.

3. **Gestión Institucional y Transparencia: Adaptación y Fortalecimiento Continuo.**

- **Elementos Institucionales Fundamentales y la Visión**

Estratégica Hacia la Formalización: En 2023, la **Misión y Visión de Ríe Tabasco**, actualizadas por última vez en 2019, continuaron sirviendo como el **marco estratégico fundamental e inmutable** que guía todas sus actividades y decisiones. La Misión ("Desarrollamos y promovemos la innovación para fortalecer al ecosistema de emprendimiento en el estado de Tabasco mediante herramientas y plataformas de colaboración") y la

Visión ("Involucrar a todos los sectores hacia actividades en conjunto para promover el emprendimiento como aliado en el desarrollo económico regional") son directrices claras y poderosas que articulan el propósito existencial y las aspiraciones a largo plazo de la organización. Sin embargo, el informe indica una **carencia en la formalización de varios planes operativos y estratégicos clave**: no se contaban con planes de trabajo a corto, mediano y largo plazo, ni con planes específicos para recaudación de fondos, gestión de voluntariado, comunicación, marketing digital o programas de capacitación. Esta ausencia sugiere una **gestión más adaptativa y reactiva** a las oportunidades que se presentan, lo que, si bien permite una gran agilidad y flexibilidad en la respuesta a contextos cambiantes, también puede limitar la planificación proactiva a largo plazo y la escalabilidad sistemática de sus operaciones. No obstante, la declaración explícita de que **se planea integrar o desarrollar estos elementos** durante el presente o siguiente ejercicio fiscal revela una **intención clara y prioritaria de fortalecer la institucionalidad** y profesionalizar aún más sus operaciones, lo cual es vital para la sostenibilidad, el crecimiento estructurado y la atracción de nuevos donantes que a menudo requieren una sólida planificación interna.

- **Mecanismos de Transparencia y Rendición de Cuentas a través de Canales Digitales: Visibilidad y Confianza:** Ríe Tabasco mantuvo su compromiso con la transparencia en 2023, adaptando sus mecanismos de difusión para maximizar su alcance y efectividad. La organización transparenta principalmente "Fotos y/o videos" de sus actividades a través de sus **"Redes sociales" (específicamente Facebook, con el enlace directo: <https://www.facebook.com/rietabasco>)**, con una

frecuencia "Anual". Esta estrategia, junto con la actualización de su "Página Web" (<https://rietabasco.org/>) también en 2023, demuestra un esfuerzo consciente y continuo por mantener informados a sus diversos stakeholders clave: beneficiarios, miembros, donantes potenciales y la comunidad en general. Aunque la frecuencia anual de actualización de fotos/videos en redes sociales podría considerarse menos dinámica que una actualización mensual, la disponibilidad y accesibilidad de estas plataformas digitales es fundamental para la visibilidad y el **engagement** con la comunidad. Estas herramientas digitales son vitales para una OSC que opera sin apoyos gubernamentales directos, ya que les permiten **comunicar de manera efectiva su impacto, atraer el interés de nuevas audiencias y mantener la confianza** de sus colaboradores existentes. La claridad y accesibilidad de esta información contribuyen directamente a la **rendición de cuentas** de la organización hacia sus donantes y la comunidad, elementos cruciales para su legitimidad y éxito a largo plazo.

- **Elementos de Seguimiento de Actividades y Áreas Críticas de Oportunidad para la Medición de Impacto:** Para el seguimiento de sus actividades en 2023, Ríe Tabasco reportó contar con un "Informe de actividades" y una "Lista de beneficiarios". La existencia de un informe de actividades es crucial para documentar las operaciones básicas, las intervenciones realizadas y los resultados inmediatos de los programas. La lista de beneficiarios permite cuantificar directamente el alcance de sus intervenciones, proporcionando una base para futuros análisis demográficos. Sin embargo, el informe señala una **importante ausencia de otros elementos clave** para una medición de

impacto y evaluación rigurosa: "Indicador de cumplimiento de metas", "Indicadores de desempeño" y "Encuestas de satisfacción" no fueron marcados como existentes o utilizados en 2023. Esta carencia sugiere una **significativa área de oportunidad para el fortalecimiento de los sistemas de monitoreo y evaluación de impacto**. La implementación de indicadores SMART (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes, con Plazo Definido) y la realización sistemática de encuestas de satisfacción con los beneficiarios permitirían a Ríe Tabasco no solo medir de manera más precisa y rigurosa los resultados a largo plazo y el valor generado por sus programas, sino también recopilar retroalimentación directa y cualitativa de quienes reciben sus servicios para la mejora continua de sus programas. Esto es especialmente relevante para una organización que busca atraer y retener a donantes internacionales, quienes a menudo requieren evidencia sólida, cuantificable y verificable de impacto y eficiencia de los fondos invertidos.

4. **Sostenibilidad Financiera y Gobernanza: Un Modelo Adaptativo y Liderazgo con Equidad.**

- **Fuentes de Financiamiento 2023: Un Giro Estratégico Hacia Donantes Internacionales Privados y un Modelo Híbrido Emergente:** El 2023 fue un año verdaderamente transformador en la sostenibilidad financiera de Ríe Tabasco, marcando un **hito fundamental y un cambio de paradigma**. A diferencia del año anterior, donde el 100% de los ingresos provenía de las cuotas de sus miembros, en 2023 se logró una **significativa y estratégica diversificación de las fuentes de ingreso**: un 10% de "Cuotas o aportaciones de los propios miembros", un 10% de "Prestación de servicios", y un **impresionante 80% de "Donantes**

internacionales privados". Este cambio radical en la estructura de ingresos no es solo un dato financiero; es un **indicador clave de la efectividad de la reestructuración planificada en 2022** y de la creciente capacidad de la organización para atraer financiamiento externo de alto nivel. La dependencia de donantes internacionales privados no solo proporciona una base financiera más robusta y menos vulnerable a las fluctuaciones locales, sino que también **valida la relevancia global de la misión de Río Tabasco** y su capacidad para ejecutar proyectos de impacto que interesan a la filantropía internacional. La "Prestación de servicios" como una fuente de ingresos, aunque minoritaria en porcentaje, también demuestra la **capacidad de la organización para generar recursos propios** a través de la oferta de valor especializado, lo que añade otra capa de sostenibilidad. Este modelo financiero mixto, aunque aún emergente y en consolidación, posiciona a Río Tabasco con una solidez financiera significativamente mayor para el futuro, permitiéndole planificar con más certidumbre.

- **Gobernanza y Capital Humano: Liderazgo Compacto, Estratégico y con Perspectiva de Género:** La estructura de gobernanza de Río Tabasco en 2023 operó bajo la figura de un **"Director General u Homólogo"** como el máximo órgano de toma de decisiones, lo que sugiere una estructura de liderazgo ágil y centralizada. Este órgano estuvo compuesto por un total de **3 integrantes**, distribuidos equitativamente en **1 hombre y 2 mujeres**. Esta composición, con una **clara mayoría femenina en el liderazgo al más alto nivel**, subraya el compromiso intrínseco de Río Tabasco con la igualdad de género no solo en sus programas, sino también en su propia estructura directiva. La

importancia de la diversidad de perspectivas en la toma de decisiones estratégicas es fundamental para una organización con su enfoque. El equipo de colaboradores, con un total de 3 personas (1 hombre y 2 mujeres), refleja una **fuerza laboral compacta, altamente comprometida y eficiente**, una característica común en muchas OSC que operan con recursos limitados pero con una profunda dedicación a su misión. Es notable que la organización continuó operando **sin personal remunerado y sin apoyo de voluntariado externo** en 2023. Esto implica que la ejecución de las actividades y la gestión institucional recaen principalmente en la dedicación, el compromiso y el esfuerzo intrínseco de los miembros de su órgano de gobierno y de sus colaboradores principales. Si bien esto demuestra una eficiencia y un fuerte sentido de propiedad admirables, también resalta la **necesidad estratégica de continuar fortaleciendo la capacidad operativa** y explorar mecanismos para atraer y retener talento adicional en el futuro, posiblemente a través de la expansión de sus fuentes de financiamiento. La fortaleza del equipo de gobierno y colaboradores, a pesar de su tamaño reducido, es un factor clave en la resiliencia operativa y la capacidad de Río Tabasco para generar impacto.

Estas actividades y características operativas de 2023, marcadas por un **cambio sustancial en su modelo financiero y la continuidad de programas de impacto altamente relevantes**, consolidan el papel de Río Tabasco como un promotor clave del emprendimiento y la innovación en el sureste mexicano, con un enfoque particular en el empoderamiento de las mujeres y

una contribución directa y estratégica a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Conclusión

El año 2023 se destacó para Ríe Tabasco como un período de **transformación y reafirmación estratégica en su modelo de sostenibilidad financiera**, marcando un **hito fundamental en la procuración de fondos y en su capacidad para operar de manera autónoma**. La organización logró un éxito extraordinario al obtener un **80% de sus ingresos de donantes internacionales privados**, lo que representa una **diversificación fundamental y un giro estratégico** respecto a años anteriores, donde dependía casi exclusivamente de las cuotas de sus miembros. Este logro no es meramente financiero; es un testimonio elocuente de la **creciente credibilidad, la pertinencia de su misión y el atractivo internacional** de la propuesta de valor de Ríe Tabasco en el ámbito del desarrollo de talento y el empoderamiento. La capacidad de la organización para atraer y gestionar este tipo de financiamiento global valida su modelo de impacto y su eficiencia operativa a pesar de operar sin apoyos gubernamentales directos o donaciones nacionales privadas.

La continuidad y el éxito de su programa central, el **"Taller de habilidades en programación y desarrollo de software en mujeres"**, que benefició a **50 participantes en todos los municipios del estado**, subraya su **compromiso inquebrantable con la igualdad de género (ODS 5) y el empoderamiento tecnológico femenino**. Esta iniciativa no solo dota a las mujeres de habilidades digitales de alta demanda, sino que también contribuye directamente al **Trabajo Decente y Crecimiento Económico (ODS 8)** en la región, sentando las bases para una mayor inclusión laboral y un ecosistema emprendedor más dinámico. Si bien el informe no reporta logros institucionales o de impacto social específicos en las categorías predefinidas, la **capacidad sostenida de la organización para ejecutar un programa de capacitación de largo aliento con un financiamiento predominantemente**

internacional es un logro en sí mismo, que demuestra su eficiencia y el valor que genera.

La estructura de gobernanza de la organización, con un **Consejo Directivo (o su equivalente Director General u Homólogo) liderado por una mayoría de mujeres**, refleja una **visión inclusiva y progresista** que se alinea con sus objetivos de equidad de género. La organización mantiene sus esfuerzos de transparencia a través de la difusión de fotos y videos en sus redes sociales y su página web, aunque persisten desafíos clave en la obtención de la crucial **autorización SAT para donatarias**, lo que limita su capacidad para acceder a fondos nacionales y beneficiarse de incentivos fiscales. Asimismo, la **formalización de mecanismos de seguimiento detallados** (como indicadores de desempeño y encuestas de satisfacción) se presenta como un área de oportunidad crítica para fortalecer aún más la medición de impacto y la rendición de cuentas. A pesar de estas áreas de mejora, el 2023 posiciona a Ríe Tabasco con una base financiera significativamente más sólida y una trayectoria probada en el empoderamiento tecnológico femenino, abriendo **nuevas y prometedoras vías para un mayor impacto** en el futuro, y consolidando su rol como referente en la transformación digital inclusiva del sureste de México.

rie **Red** de Innovación
y Emprendimiento



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

