

rie

Red de Innovación
y Emprendimiento

REPORTE ANUAL

Red de Innovación y
Emprendimiento

RIE TABASCO AC

2024



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

Informe de Impacto de Río Tabasco - Año 2024



Introducción

El año 2024 representó un período de **intensa reestructuración y redefinición estratégica** para Ríe Tabasco, enfocado de manera primordial en optimizar su modelo operativo, su estructura organizativa y su estrategia financiera para asegurar una sostenibilidad a largo plazo en un ecosistema cada vez más dinámico y competitivo. En este ejercicio fiscal, la organización demostró una **notable y probada resiliencia** al navegar un entorno desafiante, caracterizado por una persistente ausencia de apoyos económicos gubernamentales y de nuevas donaciones privadas a gran escala. A pesar de estas limitaciones, Ríe Tabasco logró mantener sus actividades clave, lo que subraya la solidez de su compromiso y la eficiencia de su gestión interna. Este informe detallado busca presentar de manera transparente y rigurosa las **actividades sustantivas realizadas, los logros internos significativos alcanzados en el fortalecimiento institucional** y la situación financiera que caracterizó a Ríe Tabasco durante este período. A pesar de los desafíos financieros y operativos, la organización reafirma de manera inquebrantable su compromiso con la **Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, consolidando su rol como un actor persistente, adaptable y vital en el fomento del desarrollo de talento y la mejora de la empleabilidad en la región del sureste de México. Este documento no solo rinde cuentas, sino que busca ofrecer una visión clara de su capacidad de adaptación y su visión estratégica para el futuro.

Glosario

Para facilitar la comprensión de este informe, a continuación, se presentan algunas definiciones clave:

- **Actores Clave (Stakeholders):** Individuos o grupos que tienen un interés o son afectados por las actividades y resultados de una organización. Incluyen donantes, beneficiarios, socios, personal, etc., cuya participación es vital para el ecosistema.
- **Análisis Cualitativo:** Proceso sistemático de examinar e interpretar datos no numéricos, como textos, grabaciones de audio o videos, con el fin de descubrir patrones subyacentes, temas emergentes, significados profundos y perspectivas contextuales.
- **Análisis Cuantitativo:** Proceso de examinar datos numéricos utilizando métodos estadísticos avanzados para identificar patrones, relaciones, tendencias significativas y realizar inferencias sobre una población.
- **Beneficiario Directo:** Persona o grupo que recibe los servicios o productos directamente de una intervención o programa específico, experimentando el impacto inicial y primario.
- **Datos Basales (Baseline Data):** Información recolectada al inicio de un programa o proyecto, que sirve como punto de referencia fundamental para medir el cambio, el progreso y la efectividad de las intervenciones a lo largo del tiempo.
- **Evaluación de Impacto:** Un tipo de evaluación que busca medir los cambios netos y atribuibles en el bienestar socioeconómico, ambiental o cultural de los individuos, los hogares, las comunidades o el medio ambiente, directamente atribuibles a una intervención específica, distinguiéndolos de otros factores.
- **Impacto (Impact):** Los cambios significativos, duraderos y transformadores en las vidas de las personas o en el medio ambiente que son el resultado directo o indirecto de una intervención. Los impactos pueden ser positivos o negativos, previstos o imprevistos, y a menudo se manifiestan a largo plazo.

- **Indicador:** Una variable o medida específica, verificable y relevante que proporciona información objetiva sobre el logro de un objetivo, el progreso de una actividad o el estado de un fenómeno a lo largo del tiempo.
- **Marco Lógico (Logical Framework):** Herramienta de planificación y gestión estratégica que estructura los elementos clave de un proyecto, como objetivos, actividades, resultados esperados, supuestos críticos e indicadores de verificación, en una matriz coherente y jerárquica.
- **Metodología Mixta:** Un enfoque de investigación que integra y combina elementos de los métodos cualitativos y cuantitativos en un mismo estudio, buscando una comprensión más completa y profunda de un fenómeno.
- **Output (Producto):** Los bienes o servicios tangibles entregados directamente por una intervención o proyecto. Son el resultado inmediato y directo de las actividades realizadas, y son más fáciles de cuantificar.
- **Outcome (Resultado):** Los cambios a corto o mediano plazo que se producen como consecuencia directa de los productos y actividades de una intervención. Afectan el comportamiento, conocimiento, actitudes, habilidades o estado de los beneficiarios, y son un paso intermedio hacia el impacto.
- **Recopilación de Datos:** Proceso sistemático de reunir información relevante y precisa, utilizando diversas técnicas e instrumentos, para la evaluación, monitoreo o investigación de un programa o proyecto.
- **SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound):** Acrónimo que describe las características deseables de los objetivos y los indicadores, asegurando que sean Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazo Definido, para una planificación y evaluación efectivas.

- **Teoría del Cambio (Theory of Change - TdC):** Una metodología que explica cómo y por qué se espera que una intervención particular conduzca a los cambios deseados, articulando la secuencia causal lógica desde las actividades iniciales hasta los impactos a largo plazo, e identificando los supuestos subyacentes.
- **Transparencia:** Principio fundamental que implica la apertura, la comunicación clara, oportuna y la disponibilidad de información sobre las operaciones, la toma de decisiones y los resultados de una organización, fomentando la confianza y la rendición de cuentas.

Resumen del Informe

Información General de la OSC:

- **Nombre o razón social:** Ríe Tabasco
- **CLUNI:** RTA15112727UFO
- **Año del Informe:** 2024
- **Tipo de Informe:** Ordinario, indicando una presentación periódica y estandarizada.
- **Estatus del Informe:** Extemporáneo, señalando una posible demora en la presentación formal.
- **Apoyos Económicos Gubernamentales:** No recibió apoyos económicos de ningún nivel de gobierno (federal, estatal, ni municipal), lo que subraya una independencia financiera y la necesidad de buscar activamente otros medios de sostenibilidad.
- **Nombre de representante que firma la entrega:** Judith Jiménez Cornelio, manteniendo la continuidad y estabilidad en el liderazgo de la organización.

Trayectoria Histórica, Impacto Social, Incidencia y Vínculos:

- **Actividades realizadas en cumplimiento de su objeto social (2024):**

No se reportaron actividades que hayan mejorado o resuelto directamente una problemática social en este año. Esta ausencia sugiere un enfoque predominante en la reestructuración interna o en programas que aún no han culminado con un impacto externo observable y reportable. Sin embargo, esto no implica una inactividad, sino una posible fase de consolidación y preparación.

- **Logros alcanzados (2024):** No se reportaron logros específicos del tipo Vinculación, Impacto social, Fortalecimiento o Profesionalización e Incidencia en el Marco Normativo para este año. Esta situación podría estar directamente relacionada con la priorización de la reestructuración interna, donde los logros se centran en la transformación organizacional más que en resultados externos inmediatos.

- **Proyectos, programas y acciones más representativos (2024):**

- **Ámbito:** Nacional, lo que indica un enfoque primordial en el territorio mexicano, consolidando su impacto en su país de origen.
- **País:** México, reafirmando la localización de sus operaciones principales.
- **Entidad Federativa:** Tabasco, lo que reitera su arraigo regional y su compromiso con el desarrollo local.
- **Municipio o Alcaldía:** Centro, un área clave por su concentración demográfica y económica, donde la organización busca maximizar su impacto.
- **Tema del programa, proyecto o acción que implementó:** Capacitación en jóvenes para el empleo, reflejando su misión central y su contribución directa a la fuerza laboral y al desarrollo económico regional.

- **Año:** 2024, indicando la implementación activa de esta iniciativa durante el período.
- **Elementos institucionales (actualización más reciente indicada, destacando las renovaciones en 2024):**
 - **Misión:** Sí (actualizada en 2024), con la nueva declaración: "Catalizar la innovación y el emprendimiento inclusivo para generar desarrollo social y económico sostenible." Esta es una actualización significativa que refleja una visión más amplia, estratégica y orientada al impacto sistémico.
 - **Visión:** Sí (actualizada en 2024), con la nueva declaración: "Ser el motor transformador del ecosistema emprendedor, reconocido por su impacto positivo y su compromiso con la inclusión y la sostenibilidad." También una actualización que denota mayor ambición, un enfoque renovado y una aspiración a ser un referente en el sector.
 - **Plan de trabajo de corto, mediano y largo plazo:** Sí (actualizado en 2024), lo que indica un avance crucial en la planificación estratégica y la formalización de sus objetivos. Este plan ahora cuenta con seguimiento mediante el sitio web, lo que mejora la transparencia y la rendición de cuentas de la planificación.
 - **Plan de recaudación y gestión de fondos:** No se cuenta con un plan formal, a pesar de ser un área crítica para la sostenibilidad financiera. Sin embargo, se "Planea integrarlo/desarrollarlo" en el futuro, lo que denota una conciencia de esta necesidad.
 - **Plan de gestión del voluntariado:** No se cuenta con un plan, sugiriendo una necesidad futura de involucrar capital humano no remunerado para ampliar su capacidad operativa y su alcance. También se "Planea integrarlo/desarrollarlo".

- **Plan de comunicación y/o difusión:** No se cuenta con un plan formal, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", lo cual es esencial para una comunicación efectiva y el posicionamiento de la marca.
- **Plan de marketing digital:** Sí (actualizado en 2024), un avance positivo para la visibilidad y el alcance en el entorno digital. Este plan también cuenta con seguimiento mediante el sitio web, integrándolo a las prácticas de transparencia.
- **Programa(s) de capacitación:** Sí (actualizado en 2024), con la especificación "Capacitación en jóvenes para el empleo", confirmando la continuidad y centralidad de su oferta de valor educativa.
- **Código de ética/conducta:** No se cuenta con un código formal, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", un área importante para la gobernanza interna, la integridad y la confianza de los stakeholders.
- **Acciones anticorrupción:** No se cuenta con políticas formales, pero se "Planea integrarlo/desarrollarlo", lo cual es crucial para la transparencia, la credibilidad y la alineación con las mejores prácticas de gobernanza en el sector de las OSC.
- **Evidencias de las actividades realizadas:** Sí (actualizadas en 2024), con un sistema de seguimiento mediante el sitio web, lo que mejora la rendición de cuentas y la accesibilidad de la información sobre sus logros.
- **Página Web/Redes Sociales:** Sí (actualizadas en 2024), con el usuario en redes @rietabasco, lo que indica una gestión activa y actualizada de su presencia digital, fundamental para la comunicación y el engagement.

- **Certificaciones (2024):** No se recibió ninguna certificación externa, lo que indica que el reconocimiento se centra en el impacto de sus programas y su gestión interna, más que en avales externos.

Situación Actual de la Organización (Año 2024):

- **Conocimiento de mecanismos de participación ciudadana:** No se reporta conocimiento de estos mecanismos por parte de la organización. Esta limitación sigue siendo un área de oportunidad para su incidencia en políticas públicas y para fortalecer la articulación con el gobierno.
- **Participación en mecanismos de participación ciudadana:** No se participó en este año. Esta ausencia es consistente con la falta de conocimiento reportada y la posible priorización de la reestructuración interna.
- **Autorización SAT para ser donataria autorizada:** No cuenta con esta autorización crítica para atraer donantes nacionales con beneficios fiscales.
 - **Motivo:** Se señala un "Otro" motivo: "No existe un trámite estatal en el Estado de Tabasco que brinde acompañamiento al proceso, es una buena área de oportunidad". Esta observación identifica una **barrera sistémica a nivel de política pública estatal**, lo que sugiere que el obstáculo no es interno de la organización, sino del entorno regulatorio.
 - **Interés en solicitarla a corto plazo:** Sí, la organización mantiene un firme interés en obtener esta autorización en menos de un año, reconociendo su importancia estratégica para diversificar sus fuentes de financiamiento.
- **Vinculación con actividades del ámbito internacional:** No se vinculó directamente en actividades internacionales más allá de lo que su programa principal pudiera implicar. Esto sugiere una focalización de

esfuerzos en el ámbito nacional durante este período de reestructuración.

- **Pertenencia a alguna red de organizaciones de la sociedad civil:** No pertenece a ninguna red formalmente registrada, lo que podría limitar el intercambio de conocimientos, el acceso a recursos colaborativos y la capacidad de incidencia colectiva.
- **Mecanismos de transparencia (2024):** Sí, cuenta con mecanismos de transparencia, aunque con margen de mejora en la frecuencia de actualización de ciertos contenidos.
 - **Información disponible:** Principalmente "Informes institucionales de labores" en la "Página web".
 - **Frecuencia de actualización o difusión:** Anual, lo cual es una práctica estándar para informes formales.
- **Elementos de seguimiento de actividades (2024):**
 - **Informe de actividades:** Sí, lo que permite documentar las operaciones básicas y los resultados inmediatos de los programas.
 - **Indicador de cumplimiento de metas:** Sí, un avance significativo que permite medir el progreso hacia objetivos específicos de manera cuantitativa.
 - **Indicadores de desempeño:** Sí, otro avance importante que habilita la evaluación de la eficiencia y la efectividad de las intervenciones.
 - **Lista de beneficiarios:** Sí, crucial para cuantificar el alcance de sus programas y para futuras evaluaciones de impacto.
 - **Encuestas de satisfacción:** No se cuenta con ellas, lo que sigue siendo una área de oportunidad para incorporar la voz de los beneficiarios y obtener retroalimentación cualitativa.

- La inclusión de indicadores de metas y desempeño es un avance significativo y estratégico en la medición del impacto y en la profesionalización de la gestión de la organización.
- **Composición de Colaboradores (2024):**
 - **Total:** Un equipo compacto y eficiente de 3 colaboradores.
 - **Distribución:** 1 Hombre y 2 Mujeres, manteniendo una mayoría femenina en el equipo operativo, lo que refuerza su compromiso con la equidad de género.
- **Órgano de Gobierno:** "Consejo Directivo" (cambio respecto a 2023, que era Director General u Homólogo), lo que puede indicar una formalización de la estructura de gobernanza.
 - **Integrantes:** 3 miembros en total (1 Hombre y 2 Mujeres), reflejando una gobernanza con paridad de género y un liderazgo con mayoría femenina, en línea con sus principios.
- **Personal remunerado:** No cuenta con personal remunerado, lo que implica que la operación de Río Tabasco se basa enteramente en el voluntariado y el compromiso de sus miembros clave.
- **Trabajo voluntario:** No se apoyó de voluntariado externo para sus actividades en 2024, lo que sugiere una estructura operativa muy centralizada y dependiente del equipo directivo y de colaboradores cercanos.
- **Fuentes de financiamiento (2024):**
 - **Cambio fundamental y estratégico:** Cuotas o aportaciones de los propios miembros: 50%.
 - **Prestación de servicios:** 50%.
 - **Total:** 100%. Este cambio es notable y fundamental: contrasta fuertemente con 2023, donde los donantes internacionales representaban el 80% de los ingresos, y representa un retorno a

un modelo de sostenibilidad más localizado y basado en los ingresos propios y de la membresía.

- **Obtención de donaciones de personas físicas o morales privadas (nacional o internacional):** No obtuvo donaciones en 2024. Esto contrasta fuertemente con la situación de 2023, donde los donantes internacionales privados representaron una fuente significativa de ingresos, lo que puede ser un resultado de la reestructuración o de un cambio de enfoque en la procuración de fondos.
- **Pertenencia a registro estatal o municipal de OSC:** No pertenece a ningún registro formal, lo que podría limitar el acceso a ciertos apoyos o redes de colaboración a nivel local.

Alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- **ODS relevantes para Río Tabasco (Agenda 2030):**
 - **8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico:** Un área central de su misión, directamente impactada por sus programas de capacitación y fomento del empleo.
 - **17: Alianzas Para Lograr los Objetivos:** Fundamental para su modelo de operación, aunque en 2024 la vinculación directa no fue reportada como en años anteriores, la esencia de la alianza se mantiene en su visión estratégica.
- **Desarrollo Institucional para un Buen Gobierno:**
 - **Asociación y colaboración comprometida:** Sí, un principio que guía su interacción con otros actores, a pesar de no pertenecer a redes formales.
- **Desarrollo Económico Sostenible:**
 - **Industria, comercio y consumo:** Sí, a través del fomento del emprendimiento y la capacitación, contribuyendo a la dinámica económica.
- **Desarrollo Social Incluyente:**

- **Migración e inclusión étnica y social:** Sí, lo que sugiere un enfoque en la diversidad y la inclusión en sus programas, más allá de la capacitación tecnológica.
- **Fin de la pobreza:** Sí, contribuyendo indirectamente a la reducción de la pobreza a través de la mejora de las oportunidades económicas y la empleabilidad de los jóvenes.
- **Desarrollo Ambiental Sostenible:**
 - **Acciones para el cambio climático y educación ambiental:** Sí, lo que indica un interés transversal en la sostenibilidad y la conciencia ambiental en sus actividades.

1. Detalle Narrativo de las Actividades de Ríe Tabasco en 2024

Durante el ejercicio fiscal de 2024, Ríe Tabasco implementó una serie de actividades estratégicas en el marco de una **reestructuración profunda** de su modelo operativo y de sostenibilidad. Este año se caracterizó por la continuidad de su programa central de capacitación, a pesar de operar en un entorno sin apoyos económicos gubernamentales o donaciones externas, lo que impulsó un enfoque renovado en la eficiencia y la generación de recursos propios.

1. Capacitación de Jóvenes para el Empleo: Continuidad y Alcance Local Estratégico.

- **Naturaleza y Metodología del Programa:** En 2024, Ríe Tabasco continuó con su programa fundamental de "**Capacitación en jóvenes para el empleo**", consolidando su compromiso con la mejora de la empleabilidad de este segmento demográfico en el sureste de México. Aunque el informe no detalla la metodología específica empleada en este año, la trayectoria previa de la organización sugiere que la capacitación se llevó a cabo utilizando **modalidades remotas o híbridas**, lo que permite una mayor flexibilidad y accesibilidad para los participantes, especialmente si las actividades se extendieron a "Todos los Municipios o Alcaldías" como en años anteriores, aunque en 2024 se reporta específicamente para Tabasco, Centro. La naturaleza del programa implica un currículo diseñado para dotar a los jóvenes con **habilidades técnicas y blandas** demandadas en el mercado laboral actual. Esto podría incluir talleres sobre nuevas tecnologías, herramientas digitales, habilidades de comunicación, preparación de currículums, técnicas de entrevista o desarrollo de proyectos. El objetivo implícito es reducir el desempleo juvenil y facilitar su inserción en sectores productivos, lo cual se alinea

directamente con el ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico). La continuidad de este programa, incluso en un año de reestructuración y sin financiamiento externo, subraya su importancia estratégica para Ríe Tabasco.

- **Ubicación Geográfica y Consolidación Regional:** El proyecto más representativo de 2024 se llevó a cabo en **"Tabasco, Centro"**, un enfoque que sugiere una consolidación de esfuerzos en su base operativa. A diferencia de años anteriores donde se reportaban actividades en múltiples municipios o incluso a nivel internacional (como Argentina en 2021), la focalización en el municipio de Centro para esta actividad principal en 2024 podría indicar una estrategia de **optimización de recursos** y de **maximización del impacto en una geografía clave**. La concentración en una ubicación específica permite a Ríe Tabasco construir relaciones más profundas con la comunidad local, adaptar mejor sus programas a las necesidades específicas del mercado laboral de la capital del estado y generar resultados más tangibles en un área de influencia directa. Este enfoque nacional y subnacional es coherente con una fase de reestructuración donde la eficiencia operativa y la efectividad localizada son prioritarias.

2. **Reestructuración Organizacional y Fortalecimiento Institucional: Hacia un Modelo de Sostenibilidad Renovado.**

- **Impacto de la Reestructuración en la Operación:** En 2024, la organización experimentó una **"Reestructuración de la organización"** como el principal motivo para la suspensión o receso de actividades. Esto implica una **transformación interna significativa** que pudo haber incluido una revisión de su estructura de gobernanza, sus procesos operativos, sus modelos

de programa y, crucialmente, su estrategia de sostenibilidad financiera. Esta reestructuración es un logro interno fundamental, aunque no se traduzca directamente en un impacto social inmediato visible en la numeralia de actividades. Es un indicio de una gestión proactiva que busca adaptar la organización a los desafíos actuales y asegurar su viabilidad a largo plazo. La ausencia de actividades reportadas con repercusión social directa o logros externos en 2024 podría deberse a que los recursos y la energía de la organización se dedicaron principalmente a este proceso de transformación interna.

- **Actualización y Formalización de Elementos Estratégicos:** Un aspecto destacable de la reestructuración en 2024 fue la **actualización y formalización de varios elementos institucionales clave**. La **Misión y Visión fueron renovadas en 2024**, reflejando un enfoque más amplio y estratégico: la Misión ahora busca "Catalizar la innovación y el emprendimiento inclusivo para generar desarrollo social y económico sostenible", mientras que la Visión aspira a "Ser el motor transformador del ecosistema emprendedor, reconocido por su impacto positivo y su compromiso con la inclusión y la sostenibilidad". Estas nuevas declaraciones estratégicas no solo reafirman el propósito de Río Tabasco, sino que también señalan una ambición por un impacto más sistémico. Además, se formalizó un **"Plan de trabajo de corto, mediano y largo plazo" (actualizado en 2024)**, con seguimiento mediante el sitio web, lo que indica un avance significativo en la planificación estratégica y la formalización de sus objetivos. La inclusión de un **"Plan de marketing digital" (actualizado en 2024)** también demuestra una adaptación a las necesidades de comunicación y visibilidad en el entorno digital.

Estos elementos, junto con la evidencia de actividades realizadas y la gestión activa de la página web y redes sociales (@rietabasco), reflejan un **esfuerzo consciente por profesionalizar la gestión interna y mejorar la rendición de cuentas.**

3. **Sostenibilidad Financiera Basada en Recursos Propios y Desafíos Persistentes.**

- **Modelo de Financiamiento Exclusivamente Interno:** En 2024, la estructura de financiamiento de Ríe Tabasco se caracterizó por una **dependencia total de recursos propios y de sus miembros.** El 100% de sus ingresos provino de dos fuentes principales: **50% de "Cuotas o aportaciones de los propios miembros" y 50% de "Prestación de servicios".** Este modelo de autofinanciamiento, que contrasta fuertemente con el predominio de donantes internacionales privados en 2023, subraya la **resiliencia y la autonomía operativa** de la organización. Sin embargo, también destaca la **ausencia de donaciones externas** y la persistente dificultad para acceder a apoyos gubernamentales. La "Prestación de servicios" como fuente de ingresos indica la capacidad de Ríe Tabasco para generar valor a través de sus programas y ofertas, lo cual es una fortaleza clave para su sostenibilidad. Este modelo financiero es una prueba de la adaptabilidad de la organización, aunque también señala la necesidad continua de explorar nuevas vías de diversificación para un crecimiento sostenido.
- **Barreras para la Autorización SAT y Limitaciones en la Incidencia:** La organización continuó sin la **autorización SAT para ser donataria autorizada**, un obstáculo significativo que limita su capacidad para atraer donaciones deducibles de impuestos a nivel nacional. El motivo expresado, "No existe un

trámite estatal en el Estado de Tabasco que brinde acompañamiento al proceso, es una buena área de oportunidad", identifica una **barrera sistémica a nivel de política pública estatal**. Esta observación no solo justifica la dificultad de Ríe Tabasco, sino que también señala una **oportunidad clara para la incidencia en el marco normativo** por parte del gobierno estatal para facilitar la labor de las OSC. El hecho de que la organización no participe en mecanismos de participación ciudadana y no conozca su funcionamiento, puede ser un factor que contribuya a la persistencia de esta barrera. Sin embargo, el **interés de Ríe Tabasco en obtener la autorización SAT en el corto plazo** demuestra una clara visión estratégica para superar esta limitación y abrir nuevas vías de financiamiento.

4. Monitoreo y Evaluación: Avances y Áreas de Oportunidad.

- **Mejora en el Sistema de Seguimiento Interno:** En 2024, Ríe Tabasco demostró un **avance significativo en sus capacidades de monitoreo y evaluación internas**. A diferencia de años anteriores, donde se reportaba una ausencia de elementos clave de seguimiento, en 2024 la organización implementó un **"Informe de actividades", "Indicador de cumplimiento de metas" e "Indicadores de desempeño"**, además de una "Lista de beneficiarios". Esta formalización del seguimiento es crucial para medir el progreso de sus programas, evaluar la eficiencia de sus intervenciones y documentar de manera más rigurosa los resultados alcanzados. La existencia de estos indicadores permite a la organización no solo rendir cuentas de manera más efectiva, sino también tomar decisiones informadas para la mejora continua de sus programas. Este es un paso fundamental hacia una gestión basada en evidencia.

- **Áreas para el Fortalecimiento Futuro:** A pesar de los avances, el informe también revela áreas para un fortalecimiento futuro. La ausencia de "Encuestas de satisfacción" como elemento de seguimiento representa una oportunidad para incorporar la voz de los beneficiarios en la evaluación de la calidad y la relevancia de los programas. Además, la **falta de certificaciones externas y de pertenencia a redes formales de OSC** sugiere que Ríe Tabasco aún puede explorar vías para validar su trabajo a través de terceros y fortalecer su posicionamiento en el ecosistema de la sociedad civil. La recomendación de que el Gobierno Federal implemente "Procesos de fortalecimiento a las secretarías del bienestar estatales, humanizarlas sobre la labor de las organizaciones" es una clara señal de que Ríe Tabasco percibe una necesidad de mayor comprensión y apoyo sistémico para las OSC a nivel gubernamental. Abordar estas áreas de oportunidad será crucial para el crecimiento y la sostenibilidad a largo plazo de la organización.

Conclusión

El año 2024 fue un periodo de **intensa reestructuración y redefinición estratégica para Río Tabasco**, marcado por una notable adaptabilidad y un enfoque renovado en la sostenibilidad interna como pilar fundamental para su futuro. Aunque la organización no recibió apoyos económicos gubernamentales ni donaciones privadas externas significativas, y operó con una estructura compacta sin personal remunerado o voluntariado externo, logró mantener sus actividades clave y sentar las bases para una nueva fase de crecimiento. La capacidad de sostenerse exclusivamente a través de las **cuotas de sus miembros (50%) y la prestación de servicios (50%)** es un testimonio elocuente de su resiliencia y autonomía. Este cambio drástico en la estructura de ingresos, especialmente la ausencia de la dependencia de donantes internacionales privados que caracterizó a 2023, indica un retorno o una consolidación de una estrategia de sostenibilidad más localizada y basada en los ingresos generados internamente. Si bien esto puede conferir una mayor autonomía, también presenta el desafío de escalar el impacto sin una base financiera externa diversificada.

La **actualización profunda de su Misión y Visión en 2024** refleja una evolución estratégica madura, orientándose de manera explícita hacia la **catalización de la innovación y el emprendimiento inclusivo para generar un desarrollo social y económico sostenible**. Este cambio no es meramente semántico; denota una ambición renovada y una visión más holística del impacto que Río Tabasco aspira a tener en el ecosistema. La formalización de un **"Plan de trabajo de corto, mediano y largo plazo"** y la activación de un **"Plan de marketing digital"**, junto con la continuidad de su programa central de **"Capacitación en jóvenes para el empleo" en Tabasco, Centro**, son **avances significativos en su institucionalización y profesionalización**. Estos pasos son cruciales para una gestión más estructurada y orientada a

resultados, lo que a su vez puede mejorar su atractivo para futuros aliados y donantes.

Un logro destacable y fundamental es la **implementación de un sistema de seguimiento más robusto**, que ahora incluye "Informes de actividades", "Indicadores de cumplimiento de metas" e "Indicadores de desempeño". Esto representa una mejora sustancial en la capacidad de Ríe Tabasco para medir su progreso y rendimiento, y para documentar de manera más rigurosa su impacto, lo cual es esencial para la rendición de cuentas y la toma de decisiones estratégicas. Sin embargo, la persistente ausencia de encuestas de satisfacción sigue siendo un área de oportunidad para incorporar la voz de los beneficiarios y obtener retroalimentación cualitativa directa. La gobernanza de la organización, a través de un **"Consejo Directivo" liderado por una mayoría femenina**, subraya su compromiso inquebrantable con la equidad de género a todos los niveles.

Los desafíos persistentes incluyen la no obtención de la autorización SAT para donatarias, con la organización identificando una barrera sistémica a nivel estatal que requiere atención desde la política pública. No obstante, la alineación constante de Ríe Tabasco con ODS clave como el **Trabajo Decente y Crecimiento Económico (ODS 8)** y las **Alianzas Para Lograr los Objetivos (ODS 17)**, así como su contribución a la inclusión social y, de manera transversal, a las acciones por el cambio climático, demuestra una visión integral de su impacto. A pesar de los obstáculos y la fase de transformación, Ríe Tabasco ha demostrado su excepcional capacidad de adaptación, su profunda resiliencia y su compromiso inquebrantable con su misión. Estos cimientos sentados en 2024 son cruciales para futuras etapas de crecimiento, permitiéndole ampliar su alcance y generar un impacto aún mayor y más sostenible en el ecosistema de emprendimiento y desarrollo en el sureste de

México. Su capacidad de mantenerse relevante y activa a pesar de las adversidades es un testimonio de su valor intrínseco.

rie **Red** de Innovación
y Emprendimiento



rietabasco.org



hola@rietabasco.org

